

ASANET

NO.172
2021
9.20

あさどっとねっと 広島県中小企業家同友会 広島安佐支部報

発行：広島県中小企業家同友会 広島安佐支部 広報委員会 編集責任者：広島安佐支部 広報委員長：新谷慎一
広島市中区中町 8-18 広島クリスタルプラザ 8F TEL：082-241-6006 FAX：082-241-6007

一人で悩まず、やってみよう！ ～企業変革支援プログラムSTEP2に挑戦～

今 回の安佐支部合同例会では、(株)アイ・エム・シーユナイテッドの今津正彦社長に「企業変革支援プログラムSTEP2」の解説をして頂きました。そこでちょっと質問なのですが、「あなたはどんな人ですか。」と問われたら皆さんはどう答えますか。僕は「自分、不器用な男です。」と答えます。さらに「あなたの会社はどんな会社ですか。」と問われたらきっと、「自分、不器用なのでちょっと考える時間をください。」と答えます。

自分の会社を客観的に見るって自分自身を見るよりも難しく感じます。それは会社が様々な価値観、年齢の人達のごった煮の環境によって構成されているからだと思います。そんな中、経営者が自身の思いを浸透させるのはきっと、かなりの気合というか根性が必要です。そもそも人の思いというものに形はありません。その形がない思いに輪郭を与える行為、それがこの企業変革プログラムなのだと思います。

プログラム内容は、まず経営理念はどうなっているか、自社の強みや弱みは何か、と多角的な分析で自社の本当

安佐南・安佐北地区
合同例会報告



今津正彦氏
報告者(株)アイ・エム・シーユナイテッド
代表取締役(安佐支部支部長)

の姿を知ってゆくこと。そして、従業員を巻き込みながら自社の在り方までを考え、最終的には「思い」を共有した集団をかたちづくること。これらの具体的なプロセスを踏まえて、企業を変革させてゆくものとなります。考えてみると、経営者にとってこの企業変革プログラムに取り組むことは、精神的なタフネス、時間、そして労力も要する大変な作業となるのではないのでしょうか。しかし、昨今の大変な世の中だからこそ、何かに取り組む際には小手先のテクニックではなく、「ど根性」のスポ根スピリッツが必要なのだと思うのです。今津社長、ご指導ありがとうございました！

記：中本建設工業(株)
中本 貴久(安佐南地区会)

企業変革支援
プログラム
STEP2
(3000円)



【令和3年度 広島安佐支部スローガン】

広島安佐支部会員数 9月1日現在会員数 135名

EN (えん) to AI (あい) ～人が繋がる経営をめざして

新会員紹介

奥田商事(有)
代表取締役

弁天堂 玄社
管理者

奥田 健志



就労継続支援A型事業所 弁天堂 玄社(べんてんどうげんし)を8月より開業いたしました。私は、社会課題を快方に向かう事業に力を注ぎたいと考え、本事業所をスタートさせました。具体的な内容としては宅配弁当を生産活動として、障害や難病のある方が、雇用契約を結んだ上で一定の支援がある職場で働くことができるという福祉サービスを行っています。

福祉の心と経営の収支のバランスを取ることがまだできていない事が、今一番の悩みどころと言えます。具体的に言えば、売上向上に課題があること、人件費やフードコストを抑えること、抑えるだけでなく人材として従事者の能力を向上させていくことなどがあります。利用者の方に様々なお仕事を覚えていただき、そして就労までのサポートインフラ作りを整えることは、これから私自身が取り組まないといけない喫緊の課題であると感じています。また、コロナ騒ぎも第五波がピークかピークアウトする時期にきているということもあり、衛生面については細心の注意を払っています。

食品を扱う仕事でもあるので、HACCPなどの食品衛生法に関わる事にも注力している次第です。在宅勤務の法人さんも増えてきておりますので、弁当販売活動にも苦心しているのですが、一歩一歩確実に企業活動できるように取り組んでおります。

安佐支部が営業エリアではないのですが、縁がありましたので入会致しました。よろしくおねがいします。



会社名 奥田商事 有限会社
弁天堂 玄社

氏名 奥田 健志

同友会入会日 2021年4月2日

所属地区会 安佐北地区会