

2025年度第1回 経営課題と政策要望のアンケート調査 結果

【自治体別集計】

調査期間：2025年7月1日～22日  
対象：広島県中小企業家同友会 会員  
調査方法：会員専用システム（e. doyu）で自計記入を求めた  
回答数：3,000人から 2,086人の回答を得た（回答率69.5%）  
平均従業員数：19.4人（正社員 12.4人 パートアルバイト社員 7.0人）

	県全体	広島市	福山市	呉市	東広島市	尾道市	三原市	廿日市市	府中市
会員数	3000	1320	570	384	218	128	91	62	51
回答数	2086	963	365	255	137	88	62	46	41
回答率	69.5%	73.0%	64.0%	66.4%		68.8%	68.1%	74.2%	80.4%
平均社員数	19.4	17.2	17.7	23.9	17.6	24.8	14.5	23.6	35.3
平均正社員数	12.4	11.0	11.7	14.1	12.1	15.0	11.5	16.5	22.1
平均パート・アルバイト数	7.0	6.2	6.0	9.8	5.5	9.8	3.0	7.1	13.2

※20名以上の回答があった自治体（市）を集計しています  
一般社団法人 広島県中小企業家同友会 政策委員会

〒730-0037 広島市中区中町8番8F 広島クリスタルプラザ8F

※DI値＝傾向をみるための数値。DIが100に近づくほど良い（上昇）、-100に近づくほど悪い（下降）ことを意味する。

問1 売上が最も多い業種

広島市

福山市

吳市

東広島市

尾道市

三原市

廿日市市

府中市

選択肢	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率
1. 製造業	349	16.8%	96	10.0%	63	17.4%	63	24.7%	30	21.9%	23	26.1%	11	17.7%	12	26.1%	18	43.9%
2. 建設関連業	405	19.5%	209	21.7%	72	19.8%	37	14.5%	25	18.2%	14	15.9%	13	21.0%	9	19.6%	7	17.1%
3. 卸・小売業	320	15.4%	159	16.5%	57	15.7%	32	12.5%	19	13.9%	14	15.9%	11	17.7%	6	13.0%	6	14.6%
4. サービス業	776	37.3%	395	41.1%	131	36.1%	94	36.9%	45	32.8%	27	30.7%	25	40.3%	16	34.8%	7	17.1%
5. その他	232	11.1%	102	10.6%	40	11.0%	29	11.4%	18	13.1%	10	11.4%	2	3.2%	3	6.5%	3	7.3%
合計	2082		961		363		255		137		88		62		46		41	

問2 過去一年間の従業員の増減について（1つ選択）

広島市

福山市

吳市

東広島市

尾道市

三原市

甘日市市

府中市

選択肢	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率
1. 増えた	584	28.0%	250	26.0%	99	27.1%	63	24.7%	34	24.8%	30	34.1%	25	40.3%	17	37.0%	15	36.6%
2. 減った	355	17.0%	141	14.7%	71	19.5%	33	12.9%	32	23.4%	23	26.1%	12	19.4%	14	30.4%	8	19.5%
3. 変わらない	1100	52.8%	547	56.9%	182	49.9%	155	60.8%	68	49.6%	34	38.6%	25	40.3%	15	32.6%	18	43.9%
4. その他	46	2.2%	24	2.5%	13	3.6%	4	1.6%	3	2.2%	1	1.1%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
合計 DI	2085	5.6	962	11.3	365	7.6	255	11.8	137	1.4	88	8.0	62	20.9	46	6.6	41	17.1

問3・4・5・6 過去一年間の従業員の増減に 問3・4 問3・4 問3・ 問3・ 問3・ 問3・ 問3・ 問3・ 問3・ 問3・ 問3・ 問3・ 問3・ 問3・ 問3・ 問3・ 問3・ 問3・ 問3・ 問3・

問7 現在の経営状況（全般）（1つ選択）

広島市

福山市

吳市

東広島市

尾道市

三原市

甘日市市

府中市

選択肢	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率
1. とても良い	113	5.4%	49	5.1%	16	4.4%	14	5.5%	4	2.9%	10	11.4%	1	1.6%	6	13.0%	4	9.8%
2. 少し良い	661	31.7%	296	30.8%	120	32.9%	87	34.1%	42	30.7%	32	36.4%	22	35.5%	10	21.7%	14	34.1%
3. どちらとも言えない	663	31.8%	310	32.2%	125	34.2%	76	29.8%	46	33.6%	26	29.5%	16	25.8%	9	19.6%	9	22.0%
4. 少し悪い	459	22.0%	219	22.8%	79	21.6%	56	22.0%	25	18.2%	17	19.3%	17	27.4%	15	32.6%	7	17.1%
5. かなり悪い	189	9.1%	88	9.1%	25	6.8%	22	8.6%	20	14.6%	3	3.4%	6	9.7%	6	13.0%	7	17.1%
合計 DI	2085	6.0	962	4.0	365	8.9	255	9.0	137	0.8	88	25.1	62	0.0	46	▲10.9	41	9.7

## 問8 一年後の経営状況の見通し（1つ選択）

選択肢	回答数	回答率	広島市		福山市		呉市		東広島市		尾道市		三原市		廿日市市		府中市	
			回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率
1. とても良くなる	120	5.8%	62	6.4%	22	6.0%	10	3.9%	4	2.9%	8	9.1%	1	1.6%	2	4.3%	4	9.8%
2. 少し良くなる	604	29.0%	285	29.6%	103	28.2%	62	24.3%	33	24.1%	37	42.0%	18	29.0%	11	23.9%	11	26.8%
3. どちらとも言えない	991	47.5%	444	46.2%	169	46.3%	140	54.9%	73	53.3%	37	42.0%	33	53.2%	24	52.2%	17	41.5%
4. 少し悪くなる	275	13.2%	125	13.0%	61	16.7%	27	10.6%	20	14.6%	4	4.5%	7	11.3%	8	17.4%	5	12.2%
5. かなり悪くなる	95	4.6%	46	4.8%	10	2.7%	16	6.3%	7	5.1%	2	2.3%	3	4.8%	1	2.2%	4	9.8%
合計 DI	2085	17.0	962	18.2	365	14.8	255	11.3	137	7.3	88	44.3	62	14.5	46	8.6	41	14.6

## 問9 現在の経常利益の状況（1つ選択）

選択肢	回答数	回答率	広島市		福山市		呉市		東広島市		尾道市		三原市		廿日市市		府中市	
			回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率
1. 黒字基調	879	42.2%	400	41.6%	161	44.1%	113	44.3%	43	31.4%	47	53.4%	28	45.2%	13	28.3%	18	43.9%
2. トントン	790	37.9%	373	38.8%	135	37.0%	101	39.6%	62	45.3%	27	30.7%	18	29.0%	16	34.8%	12	29.3%
3. 赤字基調	416	20.0%	189	19.6%	69	18.9%	41	16.1%	32	23.4%	14	15.9%	16	25.8%	17	37.0%	11	26.8%
合計 DI	2085	22.2	962	22.0	365	25.2	255	28.2	137	8.0	88	37.5	62	19.4	46	▲8.7	41	17.1

## 問10 経営上の問題点について(主なものを3つまで)

広島市

福山市

呉市

東広島市

尾道市

三原市

廿日市市

府中市

選択肢	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率
1. 新規参入者の増加	209	10.0%	102	10.6%	42	11.5%	21	8.2%	12	8.8%	5	5.7%	6	9.7%	8	17.4%	5	12.2%
2. 大企業の進出	86	4.1%	54	5.6%	13	3.6%	8	3.1%	2	1.5%	2	2.3%	2	3.2%	0	0.0%	1	2.4%
3. 同業者間の価格競争の激化	434	20.8%	209	21.7%	74	20.3%	41	16.1%	29	21.2%	14	15.9%	13	21.0%	15	32.6%	10	24.4%
4. 官公需要の停滞	86	4.1%	34	3.5%	9	2.5%	16	6.3%	12	8.8%	3	3.4%	2	3.2%	1	2.2%	3	7.3%
5. 民間需要の停滞	366	17.5%	169	17.5%	71	19.5%	46	18.0%	20	14.6%	8	9.1%	14	22.6%	5	10.9%	9	22.0%
6. 取引先の減少	283	13.6%	133	13.8%	47	12.9%	34	13.3%	24	17.5%	9	10.2%	2	3.2%	6	13.0%	12	29.3%
7. 仕入先からの値上げ要請	498	23.9%	257	26.7%	79	21.6%	55	21.6%	39	28.5%	20	22.7%	10	16.1%	5	10.9%	7	17.1%
8. 人件費の増大	893	42.8%	385	40.0%	164	44.9%	118	46.3%	55	40.1%	42	47.7%	35	56.5%	18	39.1%	14	34.1%
9. エネルギー費の増大	308	14.8%	117	12.1%	58	15.9%	37	14.5%	26	19.0%	17	19.3%	6	9.7%	7	15.2%	6	14.6%
10. 管理費等間接経費の増大	175	8.4%	85	8.8%	28	7.7%	20	7.8%	16	11.7%	7	8.0%	5	8.1%	2	4.3%	2	4.9%
11. 金利負担の増加	169	8.1%	85	8.8%	26	7.1%	16	6.3%	13	9.5%	6	6.8%	5	8.1%	6	13.0%	2	4.9%
12. 事業資金の借入難	129	6.2%	64	6.6%	23	6.3%	11	4.3%	7	5.1%	7	8.0%	5	8.1%	4	8.7%	2	4.9%
13. 従業員の不足	672	32.2%	296	30.7%	109	29.9%	90	35.3%	42	30.7%	34	38.6%	25	40.3%	20	43.5%	8	19.5%
14. 後継者の確保難	146	7.0%	70	7.3%	28	7.7%	16	6.3%	10	7.3%	5	5.7%	5	8.1%	4	8.7%	2	4.9%
15. 熟練技術者の確保難	262	12.6%	93	9.7%	46	12.6%	40	15.7%	18	13.1%	21	23.9%	17	27.4%	7	15.2%	5	12.2%
16. 下請業者の確保難	118	5.7%	62	6.4%	20	5.5%	10	3.9%	6	4.4%	5	5.7%	4	6.5%	2	4.3%	4	9.8%
17. 販売先からの値下げ要請	58	2.8%	23	2.4%	11	3.0%	7	2.7%	7	5.1%	2	2.3%	2	3.2%	0	0.0%	3	7.3%
18. 輸入品による圧迫	35	1.7%	17	1.8%	5	1.4%	3	1.2%	3	2.2%	1	1.1%	1	1.6%	2	4.3%	1	2.4%
19. 税・社会保険の負担増	504	24.2%	235	24.4%	74	20.3%	67	26.3%	38	27.7%	15	17.0%	14	22.6%	11	23.9%	8	19.5%
20. その他	213	10.2%	104	10.8%	32	8.8%	26	10.2%	14	10.2%	12	13.6%	8	12.9%	7	15.2%	0	0.0%

## 問11 経営上の問題点のうち、特に困っていることは何ですか。自由にご記入ください

問12 現在の仕入れ価格は、半年前の1月と比べ、どの程度上がっているか（1つ選択）

			広島市		福山市		呉市		東広島市		尾道市		三原市		廿日市市		府中市	
選択肢	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率
1. 1～5%程度上昇	484	25. 7%	201	23. 6%	87	26. 4%	59	24. 9%	31	23. 8%	27	34. 2%	21	35. 0%	10	25. 0%	14	35. 9%
2. 6～10%程度上昇	567	30. 1%	252	29. 6%	101	30. 7%	67	28. 3%	37	28. 5%	24	30. 4%	14	23. 3%	18	45. 0%	11	28. 2%
3. 11～20%程度上昇	227	12. 1%	98	11. 5%	43	13. 1%	29	12. 2%	24	18. 5%	9	11. 4%	7	11. 7%	5	12. 5%	2	5. 1%
4. 21～30%程度上昇	68	3. 6%	42	4. 9%	12	3. 6%	6	2. 5%	1	0. 8%	0	0. 0%	2	3. 3%	0	0. 0%	1	2. 6%
5. 31%以上上昇	29	1. 5%	12	1. 4%	4	1. 2%	3	1. 3%	2	1. 5%	2	2. 5%	1	1. 7%	1	2. 5%	2	5. 1%
6. ほとんど変わらない	344	18. 3%	160	18. 8%	59	17. 9%	54	22. 8%	23	17. 7%	11	13. 9%	8	13. 3%	5	12. 5%	7	17. 9%
7. 逆に下がっている	16	0. 8%	7	0. 8%	4	1. 2%	3	1. 3%	1	0. 8%	1	1. 3%	0	0. 0%	0	0. 0%	0	0. 0%
8. その他	148	7. 9%	78	9. 2%	19	5. 8%	16	6. 8%	11	8. 5%	5	6. 3%	7	11. 7%	1	2. 5%	2	5. 1%
合計	1883		850		329		237		130		79		60		40		39	

問13 仕入価格や水光熱費（人件費を除く）の伴う販売（納品）価格への転嫁（値上げ）についてお聞きます。どのくらい価格転嫁できていますか。（一つ選択）

			広島市		福山市		呉市		東広島市		尾道市		三原市		廿日市市		府中市	
選択肢	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率
1. まったく転嫁できていない	541	29. 5%	270	32. 8%	80	24. 5%	69	29. 7%	41	32. 5%	17	21. 8%	16	28. 1%	6	15. 4%	11	29. 7%
2. 1割～2割程度	620	33. 8%	268	32. 5%	114	34. 9%	69	29. 7%	43	34. 1%	29	37. 2%	18	31. 6%	19	48. 7%	11	29. 7%
3. 3割～4割程度	123	6. 7%	52	6. 3%	20	6. 1%	17	7. 3%	11	8. 7%	5	6. 4%	7	12. 3%	2	5. 1%	3	8. 1%
4. 5割～6割程度	170	9. 3%	69	8. 4%	32	9. 8%	24	10. 3%	10	7. 9%	8	10. 3%	9	15. 8%	5	12. 8%	3	8. 1%
5. 7割～8割程度	157	8. 5%	59	7. 2%	34	10. 4%	22	9. 5%	8	6. 3%	10	12. 8%	5	8. 8%	4	10. 3%	6	16. 2%
6. 9割程度	61	3. 3%	26	3. 2%	14	4. 3%	9	3. 9%	2	1. 6%	1	1. 3%	1	1. 8%	1	2. 6%	1	2. 7%
7. すべて転嫁できている	165	9. 0%	80	9. 7%	33	10. 1%	22	9. 5%	11	8. 7%	8	10. 3%	1	1. 8%	2	5. 1%	2	5. 4%
合計	1837		824		327		232		126		78		57		39		37	



問17 今後、賃金を引き上げる余地はあるか (1つ選択)

広島市

福山市

吳市

東広島市

尾道市

三原市

廿日市市

府中市

選択肢	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率
1. 余地があり引き上げる	191	10.6%	88	10.9%	41	12.9%	21	9.3%	6	4.8%	12	16.2%	5	8.3%	6	15.0%	5	12.8%
2. 余地をつくって引き上げる	780	43.2%	332	40.9%	143	45.0%	108	47.8%	59	47.6%	30	40.5%	25	41.7%	16	40.0%	17	43.6%
3. 余地はないが引き上げざるを得ない	472	26.2%	198	24.4%	82	25.8%	56	24.8%	34	27.4%	18	24.3%	24	40.0%	14	35.0%	9	23.1%
4. 余地はなく引き上げられない	237	13.1%	133	16.4%	27	8.5%	31	13.7%	16	12.9%	10	13.5%	1	1.7%	3	7.5%	6	15.4%
5. その他	124	6.9%	60	7.4%	25	7.9%	10	4.4%	9	7.3%	4	5.4%	5	8.3%	1	2.5%	2	5.1%
合計	1804		811		318		226		124		74		60		40		39	

問18 価格転嫁が難しい部分は、どう対応（どうやって吸収）しているか（複数回答）

広島市

福山市

吳市

東広島市

尾道市

三原市

廿日市市

府中市

[illegible]

問19 経営課題（今後取り組むべきことなど）について（主なものを3つまで）

広島市福山市呉市東広島市尾道市三原市廿日市市府中市

選択肢	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率
1. 人材の確保・育成・定着	1175	56.3%	531	55.1%	198	54.2%	148	58.0%	70	51.1%	49	55.7%	47	75.8%	32	69.6%	22	53.7%
2. 後継者の確保・育成（事業承継）	337	16.2%	154	16.0%	68	18.6%	41	16.1%	20	14.6%	13	14.8%	11	17.7%	6	13.0%	7	17.1%
3. 新規事業の展開	708	33.9%	327	34.0%	117	32.1%	84	32.9%	54	39.4%	33	37.5%	19	30.6%	16	34.8%	14	34.1%
4. 事業規模の維持・拡大	933	44.7%	415	43.1%	170	46.6%	118	46.3%	69	50.4%	29	33.0%	34	54.8%	16	34.8%	24	58.5%
5. 事業の縮小（廃業を含む）	98	4.7%	42	4.4%	21	5.8%	9	3.5%	8	5.8%	3	3.4%	2	3.2%	3	6.5%	2	4.9%
6. 研究開発の促進	91	4.4%	40	4.2%	20	5.5%	9	3.5%	4	2.9%	5	5.7%	3	4.8%	4	8.7%	2	4.9%
7. 広告宣伝の強化	298	14.3%	138	14.3%	60	16.4%	28	11.0%	19	13.9%	11	12.5%	9	14.5%	5	10.9%	8	19.5%
8. 国際展開・海外進出	61	2.9%	25	2.6%	9	2.5%	8	3.1%	5	3.6%	7	8.0%	1	1.6%	2	4.3%	1	2.4%
9. 設備投資の推進	214	10.3%	79	8.2%	39	10.7%	31	12.2%	11	8.0%	13	14.8%	5	8.1%	5	10.9%	8	19.5%
10. 財務体質の改善	298	14.3%	139	14.4%	49	13.4%	37	14.5%	20	14.6%	6	6.8%	8	12.9%	8	17.4%	4	9.8%
11. ICT(情報化)の推進	147	7.0%	67	7.0%	27	7.4%	19	7.5%	12	8.8%	2	2.3%	4	6.5%	3	6.5%	4	9.8%
12. 環境保護への対応	21	1.0%	9	0.9%	5	1.4%	2	0.8%	0	0.0%	1	1.1%	0	0.0%	1	2.2%	0	0.0%
13. 地域への貢献・つながりの強化	251	12.0%	100	10.4%	44	12.1%	28	11.0%	21	15.3%	11	12.5%	14	22.6%	5	10.9%	8	19.5%
14. 働き方改革の推進	178	8.5%	85	8.8%	36	9.9%	14	5.5%	19	13.9%	7	8.0%	4	6.5%	1	2.2%	5	12.2%
15. M&A（買収）	126	6.0%	49	5.1%	25	6.8%	16	6.3%	9	6.6%	7	8.0%	2	3.2%	6	13.0%	3	7.3%
16. M&A（売却）	49	2.3%	19	2.0%	8	2.2%	7	2.7%	6	4.4%	3	3.4%	2	3.2%	1	2.2%	1	2.4%
17. その他	35	1.7%	20	2.1%	8	2.2%	3	1.2%	1	0.7%	0	0.0%	1	1.6%	0	0.0%	0	0.0%

問20現在、必要な人材（従業員）が確保できていますか。（1つ選択）

広島市福山市呉市東広島市尾道市三原市廿日市市府中市

選択肢	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率
1. ちょうどいい	768	40.2%	345	40.2%	136	41.3%	98	41.0%	58	44.6%	35	44.9%	23	39.0%	12	28.6%	19	47.5%
2. 不足気味である	942	49.3%	423	49.3%	167	50.8%	111	46.4%	59	45.4%	35	44.9%	30	50.8%	26	61.9%	17	42.5%
3. 過剰気味である	83	4.3%	34	4.0%	11	3.3%	13	5.4%	6	4.6%	4	5.1%	2	3.4%	3	7.1%	2	5.0%
4. 業務の繁忙で過不足が生じている	117	6.1%	56	6.5%	15	4.6%	17	7.1%	7	5.4%	4	5.1%	4	6.8%	1	2.4%	2	5.0%
合計	1910		858		329		239		130		78		59		42		40	



問21 従業員数が不足している理由は何か（複数選択）			広島市		福山市		呉市		東広島市		尾道市		三原市		廿日市市		府中市	
選択肢	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率
1. 仕事量（受注）が多いため	484	23.4%	226	23.5%	99	27.1%	62	24.3%	21	15.3%	12	13.6%	15	24.2%	8	17.4%	9	22.0%
2. 新規事業を始めたため	138	6.7%	76	7.9%	17	4.7%	9	3.5%	8	5.8%	10	11.4%	3	4.8%	7	15.2%	3	7.3%
3. 退職者（中途・定年など）がでたため	331	16.0%	139	14.4%	62	17.0%	41	16.1%	22	16.1%	16	18.2%	13	21.0%	12	26.1%	5	12.2%
4. その他	1227	59.2%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%

問22 従業員が不足気味の方、どの層が不足しているか（複数選択）			広島市		福山市		呉市		東広島市		尾道市		三原市		廿日市市		府中市	
選択肢	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率
1. 正社員	800	38.6%	378	39.3%	134	36.7%	90	35.3%	51	37.2%	33	37.5%	26	41.9%	24	52.2%	17	41.5%
2. パート・アルバイト	365	17.6%	167	17.3%	58	15.9%	41	16.1%	19	13.9%	16	18.2%	11	17.7%	12	26.1%	8	19.5%
3. 派遣社員	13	0.6%	5	0.5%	3	0.8%	3	1.2%	1	0.7%	0	0.0%	1	1.6%	0	0.0%	0	0.0%
4. 外国人労働者	15	0.7%	8	0.8%	2	0.5%	4	1.6%	0	0.0%	1	1.1%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
5. その他	1099	53.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%

問23 従業員が不足気味であると答えた方、具体的にどのような対応（対策）をとっていますか

問24 障害者の雇用について（1つ選択）			広島市		福山市		呉市		東広島市		尾道市		三原市		廿日市市		府中市	
選択肢	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率
1. すでに雇用している	186	8.9%	64	8.0%	50	16.1%	21	9.5%	9	7.4%	9	12.2%	5	9.3%	8	20.5%	4	11.1%
2. 雇用を考えている	58	2.8%	24	3.0%	8	2.6%	7	3.2%	5	4.1%	1	1.4%	2	3.7%	1	2.6%	2	5.6%
3. 関心はある	477	22.9%	201	25.0%	89	28.6%	57	25.7%	30	24.6%	26	35.1%	16	29.6%	9	23.1%	9	25.0%
4. まったく考えていない	1055	50.7%	516	64.1%	164	52.7%	137	61.7%	78	63.9%	38	51.4%	31	57.4%	21	53.8%	21	58.3%
5. その他	303	14.6%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
合計	2079		805		311		222		122		74		54		39		36	

問25 2024年4月から導入された建設業や運輸業の就業制限について、どのような影響があり、どのような対応を進めましたか？

問26 トランプ関税についてどのような影響が予測されますか？			広島市		福山市		呉市		東広島市		尾道市		三原市		廿日市市		府中市	
選択肢	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率
1. 悪い影響を受けている（受けそう）	698	37.9%	315	8.0%	119	36.8%	83	35.6%	50	40.3%	27	36.0%	25	43.9%	19	50.0%	14	35.9%
2. 影響はなさそう	418	22.7%	187	3.0%	75	23.2%	50	21.5%	28	22.6%	25	33.3%	14	24.6%	7	18.4%	8	20.5%
3. よい影響を受けている（受けそう）	26	1.4%	11	25.0%	3	0.9%	5	2.1%	1	0.8%	0	0.0%	0	0.0%	1	2.6%	0	0.0%
4. まったく予想がつかない	698	37.9%	320	64.1%	126	39.0%	95	40.8%	45	36.3%	23	30.7%	18	31.6%	11	28.9%	17	43.6%
合計	1840		805		323		233		124		75		57		38		39	

問27    トランプ関税についてどのような影響が予測されますか？

問28    経営理念（経営の基本的なあり方）は成文化しているか（1つ選択）

広島市                      福山市                      呉市                      東広島市                      尾道市                      三原市                      廿日市市                      府中市

選択肢	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率
1. 成文化している	774	41.7%	331	39.4%	173	53.2%	75	32.1%	48	37.2%	34	44.7%	24	40.7%	18	46.2%	21	55.3%
2. 成文化しつつある	265	14.3%	116	13.8%	38	11.7%	33	14.1%	17	13.2%	13	17.1%	7	11.9%	12	30.8%	6	15.8%
3. 成文化を検討している	336	18.1%	175	20.8%	45	13.8%	42	17.9%	19	14.7%	12	15.8%	12	20.3%	4	10.3%	5	13.2%
4. 成文化していない	482	26.0%	218	26.0%	69	21.2%	84	35.9%	45	34.9%	17	22.4%	16	27.1%	5	12.8%	6	15.8%
合計	1857		840		325		234		129		76		59		39		38	

問29    10年ビジョン（経営の長期の姿、目標）は成文化しているか（1つ選択）

広島市                      福山市                      呉市                      東広島市                      尾道市                      三原市                      廿日市市                      府中市

選択肢	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率
1. 成文化している	346	18.6%	154	18.3%	69	21.0%	31	13.1%	25	19.4%	16	20.8%	9	15.3%	8	20.5%	11	28.9%
2. 成文化しつつある	300	16.1%	137	16.3%	54	16.5%	35	14.8%	18	14.0%	16	20.8%	8	13.6%	9	23.1%	5	13.2%
3. 成文化を検討している	504	27.1%	238	28.2%	81	24.7%	63	26.7%	30	23.3%	19	24.7%	16	27.1%	11	28.2%	10	26.3%
4. 成文化していない	712	38.2%	314	37.2%	124	37.8%	107	45.3%	56	43.4%	26	33.8%	26	44.1%	11	28.2%	12	31.6%
合計	1862		843		328		236		129		77		59		39		38	

問30    経営方針（経営の3年から5年先のあるべき姿、目標）は成文化しているか（1つ選択）

広島市                      福山市                      呉市                      東広島市                      尾道市                      三原市                      廿日市市                      府中市

選択肢	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率
1. 成文化している	438	23.7%	195	23.4%	101	31.1%	38	16.3%	28	21.9%	18	23.4%	11	18.6%	7	18.4%	14	38.9%
2. 成文化しつつある	329	17.8%	144	17.2%	54	16.6%	41	17.6%	25	19.5%	14	18.2%	11	18.6%	10	26.3%	3	8.3%
3. 成文化を検討している	466	25.2%	227	27.2%	69	21.2%	54	23.2%	28	21.9%	20	26.0%	11	18.6%	15	39.5%	9	25.0%
4. 成文化していない	615	33.3%	269	32.2%	101	31.1%	100	42.9%	47	36.7%	25	32.5%	26	44.1%	6	15.8%	10	27.8%
合計	1848		835		325		233		128		77		59		38		36	

問31 経営計画（1年間の計画）は成文化していますか。（1つ選択）

		広島市		福山市		呉市		東広島市		尾道市		三原市		廿日市市		府中市	
選択肢	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数
1. 成文化している	551	29.6%	243	29.0%	121	37.1%	54	23.0%	47	34.1%	25	32.9%	15	25.4%	10	25.0%	16
2. 成文化しつつある	351	18.9%	164	19.6%	48	14.7%	43	18.3%	37	26.8%	13	17.1%	10	16.9%	11	27.5%	5
3. 成文化を検討している	392	21.1%	187	22.3%	62	19.0%	42	17.9%	29	21.0%	18	23.7%	11	18.6%	10	25.0%	8
4. 成文化していない	565	30.4%	244	29.1%	95	29.1%	96	40.9%	25	18.1%	20	26.3%	23	39.0%	9	22.5%	9
合計	1859		838		326		235		138		76		59		40		38

問32 経営指針の実践状況についてお聞きます

		広島市		福山市		呉市		東広島市		尾道市		三原市		廿日市市		府中市	
選択肢	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数
1. 毎年、全社で見直しをしている	304	16.5%	144	17.4%	61	18.9%	28	11.9%	22	17.6%	10	13.2%	8	13.8%	5	12.8%	9
2. 毎年、社内の一部で見直しをしている	547	29.7%	246	29.7%	104	32.3%	58	24.7%	33	26.4%	27	35.5%	16	27.6%	14	35.9%	13
3. 見直す予定はない	215	11.7%	103	12.4%	25	7.8%	35	14.9%	10	8.0%	10	13.2%	9	15.5%	6	15.4%	2
4. 成文化していない	774	42.1%	336	40.5%	132	41.0%	114	48.5%	60	48.0%	29	38.2%	25	43.1%	14	35.9%	13
合計	1840		829		322		235		125		76		58		39		37

問33 消費税や法人税など税制に対するご意見をお聞かせください  
（記述式：別紙集計）

問34 社会保険料等公的負担についてご意見をお聞かせください  
（記述式：別紙集計）

問35 1年前と比べ、現在の資金繰りの状況はいかがですか。（1つ選択）

		広島市		福山市		呉市		東広島市		尾道市		三原市		廿日市市		府中市	
選択肢	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数
1. 緩やか	233	12.4%	101	11.8%	58	17.7%	24	10.2%	9	7.0%	10	13.0%	7	12.1%	2	5.3%	7
2. やや緩やか	414	22.1%	171	20.0%	70	21.3%	68	28.9%	34	26.4%	17	22.1%	12	20.7%	7	18.4%	6
3. どちらとも言えない	721	38.4%	344	40.2%	122	37.2%	91	38.7%	44	34.1%	30	39.0%	23	39.7%	14	36.8%	14
4. やや厳しい	353	18.8%	175	20.4%	51	15.5%	34	14.5%	27	20.9%	15	19.5%	11	19.0%	10	26.3%	9
5. 厳しい	156	8.3%	65	7.6%	27	8.2%	18	7.7%	15	11.6%	5	6.5%	5	8.6%	5	13.2%	3
合計 DI	1877	7.4	856	3.8	328	15.3	235	16.9	129		77	9.1	58		38	▲15.8	39

問36 新型コロナの実質無利子、無担保の融資を受けている方に、その返済状況についてお聞きします。

広島市福山市呉市東広島市尾道市三原市廿日市市府中市

選択肢	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率
1. 返済にあたり、資金繰りは問題ない	487	42.1%	227	45.9%	92	47.7%	56	40.3%	32	43.2%	19	52.8%	9	31.0%	14	48.3%	10	45.5%
2. 返済にあたり、資金繰りが厳しい	202	17.5%	96	19.4%	30	15.5%	20	14.4%	12	16.2%	3	8.3%	9	31.0%	7	24.1%	5	22.7%
3. 早めの返済、約定通りの返済をした（予定している）	212	18.3%	86	17.4%	39	20.2%	41	29.5%	11	14.9%	8	22.2%	7	24.1%	3	10.3%	3	13.6%
4. 返済猶予期間延長、返済金額などの交渉をした（したい）	103	8.9%	45	9.1%	20	10.4%	10	7.2%	14	18.9%	2	5.6%	3	10.3%	2	6.9%	1	4.5%
5. 借り換えをした（検討している）	84	7.3%	41	8.3%	12	6.2%	12	8.6%	5	6.8%	4	11.1%	1	3.4%	3	10.3%	3	13.6%
6. その他	69	6.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
合計	1157		495		193		139		74		36		29		29		22	

問37 「経営者保証に関するガイドライン」とは、法人と個人が明確に分離されている場合などある一定の条件を満たせば、金融機関は経営者の個人保証を求めないというものです。知っていますか。（1つ選択）

広島市福山市呉市東広島市尾道市三原市廿日市市府中市

選択肢	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率
1. 知っており、個人保証を免除してもらった	354	20.4%	150	19.2%	55	18.0%	55	24.7%	21	17.6%	15	20.8%	12	22.6%	13	38.2%	8	22.9%
2. 知っており、金融機関に相談したが、保証を免除してもらえなかった	154	8.9%	64	8.2%	24	7.9%	26	11.7%	7	5.9%	12	16.7%	3	5.7%	4	11.8%	4	11.4%
3. 知ってはいるが、金融機関に相談していない	543	31.4%	263	33.6%	96	31.5%	68	30.5%	36	30.3%	19	26.4%	17	32.1%	7	20.6%	8	22.9%
4. 知らない	470	27.1%	210	26.9%	83	27.2%	48	21.5%	47	39.5%	17	23.6%	12	22.6%	9	26.5%	9	25.7%
5. 借入金なし	211	12.2%	95	12.1%	47	15.4%	26	11.7%	8	6.7%	9	12.5%	9	17.0%	1	2.9%	6	17.1%
合計	1732		782		305		223		119		72		53		34		35	

問38 金融庁は、各金融機関に対し、中小企業への伴走型支援を求めています。あなたは金融機関にどんな相談をしたいですか。（主なものを3つまで選択）

広島市福山市呉市東広島市尾道市三原市廿日市市府中市

選択肢	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率
1. 事業計画の策定	300	14.5%	143	14.8%	49	13.4%	34	13.3%	14	10.2%	15	17.0%	12	19.4%	6	13.0%	6	14.6%
2. 財務内容の改善	363	17.5%	165	17.1%	58	15.9%	36	14.1%	28	20.4%	18	20.5%	12	19.4%	12	26.1%	9	22.0%
3. 取引先の拡大	513	24.8%	231	24.0%	89	24.4%	60	23.5%	44	32.1%	17	19.3%	15	24.2%	9	19.6%	15	36.6%
4. 人材確保・育成	414	20.0%	189	19.6%	59	16.2%	51	20.0%	32	23.4%	22	25.0%	19	30.6%	9	19.6%	4	9.8%
5. 後継者問題	91	4.4%	43	4.5%	14	3.8%	10	3.9%	7	5.1%	4	4.5%	6	9.7%	1	2.2%	2	4.9%
6. 企業マッチング	509	24.6%	247	25.6%	93	25.5%	49	19.2%	31	22.6%	19	21.6%	15	24.2%	7	15.2%	15	36.6%
7. 国などの施策の紹介	282	13.6%	125	13.0%	45	12.3%	41	16.1%	20	14.6%	10	11.4%	9	14.5%	7	15.2%	7	17.1%
8. 専門家の紹介	160	7.7%	70	7.3%	26	7.1%	11	4.3%	17	12.4%	5	5.7%	7	11.3%	6	13.0%	6	14.6%
9. 事業転換の相談	87	4.2%	28	2.9%	16	4.4%	13	5.1%	8	5.8%	3	3.4%	12	19.4%	2	4.3%	2	4.9%
10. 特に相談したいことはない	416	20.1%	188	19.5%	83	22.7%	65	25.5%	23	16.8%	15	17.0%	0	0.0%	5	10.9%	4	9.8%
11. その他	434	20.9%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%

問39 金融機関に望むことがあれば、具体的にお書きください。

（記述式：別紙集計）

問40 政策についてのご意見をお伺いします。中小企業の自助努力だけでは解決できない課題は環境を整備する必要があります。国や県、市町などへあなたはどんな政策を望みますか。

（記述式：別紙集計）