

2025年度第1回 経営課題と政策要望のアンケート調査 結果

調査期間：2025年7月1日～22日

対象：広島県中小企業家同友会 会員

調査方法：会員専用システム（e. doyu）で自計記入を求めた

回答数：3,000人から 2,086人の回答を得た（回答率69.5%）

平均従業員数：19.4人（正社員 12.4人 パートアルバイト社員 7.0人）

一般社団法人 広島県中小企業家同友会 政策委員会

〒730-0037 広島市中区中町8-18 広島クリスタルプラザ8F

※DI値＝傾向をみるための数値。DIが100に近づくほど良い（上昇）、-100に近づくほど悪い（下降）ことを意味する。

問1 売上が最も多い業種

選択肢	回答数	回答率	25年1月		24年7月		24年1月		23年7月		23年1月		22年7月		22年1月		21年7月		21年1月	
			回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率
1. 製造業	349	16.8%	360	17.4%	316	16.6%	272	17.1%	267	18.7%	228	18.6%	255	19.8%	241	21.8%	215	22.1%	165	19.6%
2. 建設関連業	405	19.5%	414	20.0%	387	20.3%	331	20.8%	291	20.4%	240	19.6%	261	20.3%	209	18.9%	189	19.4%	157	18.7%
3. 卸・小売業	320	15.4%	342	16.5%	307	16.1%	242	15.2%	218	15.3%	218	17.8%	206	16.0%	192	17.4%	175	18.0%	148	17.6%
4. サービス業	776	37.3%	709	34.2%	669	35.1%	565	35.5%	487	34.2%	409	33.3%	428	33.3%	349	31.6%	302	31.1%	288	34.3%
5. その他	232	11.1%	246	11.9%	227	11.9%	182	11.4%	162	11.4%	132	10.8%	137	10.6%	113	10.2%	91	9.4%	82	9.8%
合計	2082		2071		1906		1592		1425		1227		1287		1104		972		840	

問2 過去一年間の従業員の増減について（1つ選択）

選択肢	回答数	回答率	25年1月		24年7月		24年1月		23年7月		23年1月		22年7月		22年1月		21年7月		21年1月	
			回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率
1. 増えた	584	28.0%	534	25.8%	532	27.9%	410	25.8%	370	26.0%	294	24.0%	313	24.3%	238	21.6%	250	25.7%	182	21.7%
2. 減った	355	17.0%	419	20.2%	363	19.0%	273	17.2%	260	18.3%	232	18.9%	240	18.7%	232	21.0%	186	19.1%	172	20.5%
3. 変わらない	1100	52.8%	1087	52.5%	969	50.8%	883	55.4%	767	53.8%	679	55.3%	707	54.9%	617	55.9%	519	53.4%	473	56.3%
4. その他	46	2.2%	31	1.5%	42	2.2%	26	1.6%	28	2.0%	22	1.8%	27	2.1%	17	1.5%	17	1.8%	13	1.6%
合計 DI	2085	11.0	2071	5.6	1906	8.9	1592	8.8	1425	7.7	1227	5.1	1287	5.6	1104	0.6	972	6.6	840	1.2

問3・4・5・6 過去一年間の従業員の増減について（従業員種別）

選択肢	回答数	回答率	正社員		パート・ アルバイト		派遣社員		外国人労働者	
			回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率
1. 増えた	486	23.3%	391	18.8%	59	2.8%	96	4.6%		
2. 減った	302	14.5%	197	9.4%	46	2.2%	41	2.0%		
3. 変わらない	1231	59.0%	1378	66.1%	1522	73.0%	1425	68.3%		
4. その他	66	3.2%	119	5.7%	458	22.0%	523	25.1%		
合計 DI	2085	8.8	2085	9.4	2085	0.6	2085	2.6		

問7 現在の経営状況（全般）（1つ選択）

選択肢	回答数	回答率	25年1月		24年7月		24年1月		23年7月		23年1月		22年7月		22年1月		21年7月		21年1月	
			回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率
1. とても良い	113	5.4%	116	5.6%	113	5.9%	83	5.2%	70	4.9%	54	4.4%	66	5.1%	42	3.8%	48	4.9%	35	4.2%
2. 少し良い	661	31.7%	604	29.2%	588	30.8%	481	30.2%	414	29.1%	319	26.0%	313	24.3%	259	23.5%	248	25.5%	165	19.6%
3. どちらとも言えない	663	31.8%	755	36.5%	655	34.4%	562	35.3%	504	35.4%	421	34.3%	425	33.0%	347	31.4%	297	30.6%	272	32.4%
4. 少し悪い	459	22.0%	432	20.9%	404	21.2%	343	21.6%	330	23.2%	297	24.2%	316	24.6%	290	26.3%	234	24.1%	212	25.2%
5. かなり悪い	189	9.1%	164	7.9%	146	7.7%	123	7.7%	107	7.5%	136	11.1%	167	13.0%	166	15.0%	145	14.9%	156	18.6%
合計 DI	2085	6.0	2071	6.0	1906	7.8	1592	6.1	1425	3.3	1227	-4.9	1287	-8.2	1104	-14	972	-8.6	840	-20

問8 一年後の経営状況の見通し（1つ選択）

選択肢	回答数	回答率	25年1月		24年7月		24年1月		23年7月		23年1月		22年7月		22年1月		21年7月		21年1月	
			回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率
1. とても良くなる	120	5.8%	115	5.6%	102	5.4%	93	5.8%	69	4.8%	58	4.7%	59	4.6%	49	4.4%	44	4.5%	24	2.9%
2. 少し良くなる	604	29.0%	627	30.3%	599	31.4%	518	32.5%	471	33.1%	384	31.3%	401	31.2%	308	27.9%	289	29.7%	153	18.2%
3. どちらとも言えない	991	47.5%	1030	49.7%	967	50.7%	783	49.3%	733	51.4%	592	48.3%	618	48.0%	559	50.6%	484	49.8%	423	50.4%
4. 少し悪くなる	275	13.2%	229	11.1%	179	9.4%	156	9.8%	122	8.6%	150	12.2%	155	12.0%	144	13.0%	115	11.8%	159	18.9%
5. かなり悪くなる	95	4.6%	70	3.4%	59	3.1%	42	2.6%	30	2.1%	43	3.5%	54	4.2%	44	4.0%	40	4.1%	73	8.7%
合計 DI	2085	17.0	2071	21.4	1906	24.3	1592	25.9	1425	27.2	1227	20.3	1287	19.6	1104	15.3	972	18.3	832	-6.5

問9 現在の経常利益の状況（1つ選択）

選択肢	回答数	回答率	25年1月		24年7月		24年1月		23年7月		23年1月		22年7月		22年1月		21年7月		21年1月	
			回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率
1. 黒字基調	879	42.2%	855	41.3%	803	42.1%	650	40.8%	559	39.2%	504	41.4%	519	40.7%	428	39.2%	383	39.4%	318	37.9%
2. トントン	790	37.9%	804	38.8%	714	37.5%	591	37.1%	546	38.3%	432	35.5%	446	35.0%	386	35.3%	331	34.1%	262	31.2%
3. 赤字基調	416	20.0%	411	19.9%	389	20.4%	351	22.1%	320	22.5%	281	23.1%	311	24.4%	278	25.5%	247	25.4%	253	30.1%
合計 DI	2085	22.2	2070	21.7	1906	21.7	1592	18.7	1425	16.7	1217	18.3	1276	16.3	1092	13.7	961	14	833	7.8

問10 経営上の問題点について(主なものを3つまで)

選択肢	回答数	回答率	25年 1 月		24年7月		24年1月		23年7月		23年1月		22年7月		22年1月		21年7月		21年1月	
			回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率
1. 新規参入者の増加	209	10. 0%	200	9. 7%	205	10. 8%	159	10. 0%	128	9. 0%	102	8. 3%	114	8. 9%	107	9. 7%	109	11. 2%	80	9. 5%
2. 大企業の進出	86	4. 1%	78	3. 8%	94	4. 9%	63	4. 0%	61	4. 3%	38	3. 1%	54	4. 2%	49	4. 4%	41	4. 2%	31	3. 7%
3. 同業者間の価格競争の激化	434	20. 8%	435	21. 0%	440	23. 1%	330	20. 7%	269	18. 9%	235	19. 2%	292	22. 7%	250	22. 6%	220	22. 6%	216	25. 7%
4. 官公需要の停滞	86	4. 1%	66	3. 2%	70	3. 7%	54	3. 4%	50	3. 5%	52	4. 2%	62	4. 8%	47	4. 3%	58	6. 0%	54	6. 4%
5. 民間需要の停滞	366	17. 5%	358	17. 3%	334	17. 5%	298	18. 7%	241	16. 9%	259	21. 1%	302	23. 5%	259	23. 5%	283	29. 1%	301	35. 8%
6. 取引先の減少	283	13. 6%	272	13. 1%	237	12. 4%	210	13. 2%	185	13. 0%	153	12. 5%	185	14. 4%	175	15. 9%	175	18. 0%	179	21. 3%
7. 仕入先からの値上げ要請	498	23. 9%	562	27. 1%	519	27. 2%	413	25. 9%	402	28. 2%	398	32. 4%	450	35. 0%	299	27. 1%	154	15. 8%	52	6. 2%
8. 人件費の増大	893	42. 8%	853	41. 2%	677	35. 5%	547	34. 4%	392	27. 5%	308	25. 1%	285	22. 1%	228	20. 7%	196	20. 2%	161	19. 2%
9. エネルギー費の増大	308	14. 8%	356	17. 2%	294	15. 4%	253	15. 9%	281	19. 7%	229	18. 7%	177	13. 8%	66	6. 0%	21	2. 2%	7	0. 8%
10. 管理費等間接経費の増大	175	8. 4%	184	8. 9%	164	8. 6%	127	8. 0%	91	6. 4%	78	6. 4%	88	6. 8%	58	5. 3%	61	6. 3%	68	8. 1%
11. 金利負担の増加	169	8. 1%	126	6. 1%	100	5. 2%	80	5. 0%	46	3. 2%	34	2. 8%	38	3. 0%	18	1. 6%	20	2. 1%	14	1. 7%
12. 事業資金の借入難	129	6. 2%	96	4. 6%	121	6. 3%	107	6. 7%	82	5. 8%	57	4. 7%	57	4. 4%	36	3. 3%	31	3. 2%	29	3. 5%
13. 従業員の不足	672	32. 2%	714	34. 5%	673	35. 3%	566	35. 6%	497	34. 9%	387	31. 5%	411	31. 9%	359	32. 5%	276	28. 4%	227	27. 0%
14. 後継者の確保難	146	7. 0%	156	7. 5%	135	7. 1%	111	7. 0%	86	6. 0%	79	6. 4%	92	7. 2%	76	6. 9%	71	7. 3%	55	6. 6%
15. 熟練技術者の確保難	262	12. 6%	230	11. 1%	217	11. 4%	191	12. 0%	162	11. 4%	127	10. 4%	137	10. 6%	125	11. 3%	133	13. 7%	113	13. 5%
16. 下請業者の確保難	118	5. 7%	115	5. 6%	121	6. 3%	99	3. 2%	84	5. 9%	65	5. 3%	89	6. 9%	71	6. 4%	53	5. 5%	54	6. 4%
17. 販売先からの値下げ要請	58	2. 8%	50	2. 4%	44	2. 3%	46	2. 9%	41	2. 9%	27	2. 2%	40	3. 1%	41	3. 7%	36	3. 7%	35	4. 2%
18. 輸入品による圧迫	35	1. 7%	37	1. 8%	60	3. 1%	31	2. 0%	17	1. 2%	22	1. 8%	46	3. 6%	17	1. 5%	12	1. 2%	8	1. 0%
19. 税・社会保険の負担増	504	24. 2%	410	19. 8%	344	18. 0%	288	18. 1%	205	14. 4%	170	13. 9%	186	14. 5%	136	12. 3%	120	12. 4%	101	12. 0%
20. その他	213	10. 2%	198	9. 6%	197	10. 3%	177	11. 1%	161	11. 3%	123	10. 0%	173	13. 4%	166	15. 0%	131	13. 5%	106	12. 6%

問11 経営上の問題点のうち、特に困っていることは何ですか。自由にご記入ください

(記述式：別紙集計)

問12 現在の仕入れ価格は、半年前の6月と比べ、どの程度上がっているか（1つ選択）

選択肢	回答数	回答率	25年1月		24年7月		24年1月		23年7月		23年1月		22年7月		22年1月	
			回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率
1. 1～5％程度上昇	484	25.7%	473	24.7%	440	24.8%	335	22.5%	238	16.7%	192	16.1%	190	15.1%	229	21.4%
2. 6～10％程度上昇	567	30.1%	579	30.3%	514	28.9%	458	30.9%	432	30.3%	337	28.3%	325	25.8%	245	22.9%
3. 11～20％程度上昇	227	12.1%	324	16.9%	265	14.9%	270	18.2%	298	20.9%	251	21.1%	257	20.4%	170	15.9%
4. 21～30％程度上昇	68	3.6%	80	4.2%	88	5.0%	67	4.5%	85	6.0%	91	7.6%	99	7.9%	36	3.4%
5. 31％以上上昇	29	1.5%	37	1.9%	32	1.8%	14	0.9%	30	2.1%	34	2.9%	43	3.4%	33	3.1%
6. ほとんど変わらない	344	18.3%	271	14.2%	281	15.8%	244	16.4%	180	12.6%	179	15.0%	220	17.4%	242	22.7%
7. 逆に下がっている	16	0.8%	10	0.5%	4	0.2%	3	0.2%	7	0.5%	6	0.5%	5	0.4%	7	0.7%
8. その他	148	7.9%	139	7.3%	152	8.6%	95	6.4%	85	6.0%	100	8.4%	122	9.7%	106	9.9%
合計	1883		1913		1776		1486		1355		1190		1261		1068	

問13 仕入価格や水光熱費（人件費を除く）の伴う販売（納品）価格への転嫁（値上げ）についてお聞きます。どのくらい価格転嫁できていますか。（一つ選択）

選択肢	回答数	回答率	25年1月		24年7月		24年1月		23年7月		23年1月	
			回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率
1. まったく転嫁できていない	541	29.5%	551	29.3%	507	29.4%	416	28.3%	391	29.0%	400	34.1%
2. 1割～2割程度	620	33.8%	625	33.2%	594	34.5%	483	32.9%	446	33.0%	329	28.0%
3. 3割～4割程度	123	6.7%	168	8.9%	138	8.0%	114	7.8%	121	9.0%	86	7.3%
4. 5割～6割程度	170	9.3%	153	8.1%	152	8.8%	127	8.7%	113	8.4%	104	8.9%
5. 7割～8割程度	157	8.5%	165	8.8%	135	7.8%	132	9.0%	112	8.3%	98	8.3%
6. 9割程度	61	3.3%	79	4.2%	65	3.8%	67	4.6%	64	#REF!	58	#REF!
7. すべて転嫁できている	165	9.0%	141	7.5%	131	7.6%	129	8.8%	103	7.6%	99	8.4%
合計	1837		1882		1722		1468		1350		1174	

問14 従業員の賃金は昨年度に比べて上げましたか。（1つ選択）

選択肢	回答数	回答率	25年1月		24年7月		24年1月		23年7月		23年1月	
			回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率
1. 上げた	1108	58.2%	1177	61.0%	1004	56.4%	828	57.8%	698	52.2%	525	45.8%
2. これから上げる	164	8.6%	151	7.8%	183	10.3%	154	10.8%	159	11.9%	175	15.3%
3. 変わらない	621	32.6%	581	30.1%	577	32.4%	438	30.6%	466	34.9%	436	38.0%
4. これから下げる	6	0.3%	7	0.4%	3	0.2%	7	0.5%	10	0.7%	3	0.3%
5. 下げた	6	0.3%	15	0.8%	14	0.8%	4	0.3%	3	0.2%	8	0.7%
合計	1905		1931		1781		1431		1336		1147	

問15 「賃金を上げた」という方にお聞きします。そのアップ率はどの程度ですか。（1つ選択）

選択肢	回答数	回答率	25年1月		24年7月		23年7月		23年1月	
			回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率
1. 1%～2%	309	25. 3%	304	23. 8%	300	26. 8%	322	34. 1%	255	32. 5%
2. 3%～5%	679	55. 7%	705	55. 2%	593	53. 0%	455	48. 3%	385	49. 0%
3. 6%～10%	184	15. 1%	223	17. 4%	184	16. 5%	127	13. 5%	113	14. 4%
4. 11%以上	48	3. 9%	46	3. 6%	41	3. 7%	39	4. 1%	32	4. 1%
合計	1220		1278		1118		943		785	

問16 賃金を上げたという方にお聞きします。賃上げに伴う販売（納品）価格への転嫁（値上げ）について、どのくらい価格転嫁できていますか。（一つ選択）

選択肢	回答数	回答率	25年1月		24年7月		24年1月		23年7月		23年1月	
			回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率
1. まったく転嫁できていない	457	36. 7%	505	38. 5%	429	37. 9%	416	28. 3%	391	29. 0%	400	34. 1%
2. 1割～2割程度	402	32. 3%	440	33. 5%	399	35. 2%	483	32. 9%	446	33. 0%	329	28. 0%
3. 3割～4割程度	96	7. 7%	101	7. 7%	92	8. 1%	114	7. 8%	121	9. 0%	86	7. 3%
4. 5割～6割程度	116	9. 3%	96	7. 3%	85	7. 5%	127	8. 7%	113	8. 4%	104	8. 9%
5. 7割～8割程度	79	6. 3%	75	5. 7%	63	5. 6%	132	9. 0%	112	8. 3%	98	8. 3%
6. 9割程度	26	2. 1%	28	2. 1%	25	2. 2%	67	4. 6%	64	#REF!	58	#REF!
7. すべて転嫁できている	69	5. 5%	67	5. 1%	40	3. 5%	129	8. 8%	103	7. 6%	99	8. 4%
合計	1245		1312		1133		1468		1350		1174	

問17 今後、賃金を引き上げる余地はあるか（1つ選択）

選択肢	回答数	回答率	25年1月		24年7月		24年1月		23年7月		23年1月	
			回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率
1. 余地があり引き上げる	191	10. 6%	206	11. 3%	182	10. 8%	189	13. 8%	147	11. 4%	151	13. 4%
2. 余地をつくって引き上げる	780	43. 2%	762	41. 6%	740	43. 9%	585	42. 8%	553	42. 7%	482	42. 8%
3. 余地はないが引き上げざるを得ない	472	26. 2%	508	27. 7%	406	24. 1%	339	24. 8%	301	23. 2%	252	22. 4%
4. 余地はなく引き上げられない	237	13. 1%	230	12. 6%	228	13. 5%	180	13. 2%	181	14. 0%	169	15. 0%
5. その他	124	6. 9%	125	6. 8%	128	7. 6%	74	5. 4%	113	8. 7%	73	6. 5%
合計	1804		1831		1684		1367		1295		1127	

問18 価格転嫁が難しい部分は、どう対応（どうやって吸収）していますか（複数回答）

選択肢	回答数	回答率	25年1月		24年7月		24年1月	
			回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率
1. 調達コスト（仕入れ）を下げる	456	21.9%	420	20.3%	375	19.7%	361	22.7%
2. 調達品の利用を節約する	386	18.5%	349	16.8%	313	16.4%	292	18.3%
3. 人件費以外の販売管理費を下げる	703	33.7%	564	27.2%	478	25.1%	393	24.7%
4. 役員報酬を下げる	404	19.4%	348	16.8%	303	15.9%	242	15.2%
5. 人件費を下げる	64	3.1%	66	3.2%	53	2.8%	52	3.3%
6. 対応できることがなく、赤字を続ける	119	5.7%	125	6.0%	124	6.5%	130	8.2%
7. その他	646	31.0%	779	37.6%	760	39.9%	577	36.2%

問19 経営課題（今後取り組むべきことなど）について（主なものを3つまで）

選択肢	回答数	回答率	25年1月		24年7月		24年1月		23年7月		23年1月		22年7月		22年1月		21年7月		21年1月	
			回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率
1. 人材の確保・育成・定着	1175	56.3%	1265	61.1%	1157	60.7%	988	62.1%	879	61.7%	756	61.6%	789	61.3%	688	62.3%	566	58.2%	483	57.5%
2. 後継者の確保・育成（事業承継）	337	16.2%	342	16.5%	306	16.1%	262	16.5%	202	14.2%	193	15.7%	222	17.3%	163	14.8%	142	14.6%	114	13.6%
3. 新規事業の展開	708	33.9%	746	36.0%	680	35.7%	592	37.2%	493	34.6%	459	37.4%	514	39.9%	423	38.3%	406	41.8%	340	40.5%
4. 事業規模の維持・拡大	933	44.7%	884	42.7%	807	42.3%	681	42.8%	648	45.5%	536	43.7%	586	45.5%	506	45.8%	449	46.2%	373	44.4%
5. 事業の縮小（廃業を含む）	98	4.7%	88	4.2%	62	3.3%	61	3.8%	42	3.0%	47	3.8%	36	2.8%	31	2.8%	18	1.9%	33	3.9%
6. 研究開発の促進	91	4.4%	94	4.5%	84	4.4%	86	5.4%	57	4.0%	48	3.9%	63	4.9%	48	4.4%	52	5.4%	45	5.4%
7. 広告宣伝の強化	298	14.3%	289	13.9%	270	14.2%	231	14.5%	193	13.5%	179	14.6%	206	16.0%	129	11.7%	103	10.6%	104	12.4%
8. 国際展開・海外進出	61	2.9%	55	2.7%	58	3.0%	34	2.1%	31	2.2%	24	2.0%	28	2.2%	19	1.7%	18	1.9%	19	2.3%
9. 設備投資の推進	214	10.3%	184	8.9%	201	10.5%	160	10.1%	132	9.3%	90	7.3%	118	9.2%	112	10.1%	87	9.0%	74	8.8%
10. 財務体質の改善	298	14.3%	305	14.7%	274	14.4%	225	14.1%	211	14.8%	191	15.6%	211	16.4%	186	16.9%	160	16.5%	140	16.7%
11. ICT(情報化) の推進	147	7.0%	171	8.3%	141	7.4%	122	7.7%	129	9.1%	112	9.1%	146	11.3%	103	9.3%	99	10.2%	104	12.4%
12. 環境保護への対応	21	1.0%	32	1.5%	34	1.8%	21	1.3%	15	1.1%	13	1.1%	34	2.6%	30	2.7%	10	1.0%	16	1.9%
13. 地域への貢献・つながりの強化	251	12.0%	244	11.8%	252	13.2%	200	12.6%	165	11.6%	145	11.8%	178	13.8%	131	11.9%	111	11.4%	96	11.4%
14. 働き方改革の推進	178	8.5%	162	7.8%	201	10.5%	175	11.0%	139	9.8%	121	9.9%	169	13.1%	126	11.4%	112	11.5%	112	13.3%
15. M&A（買収）	126	6.0%	98	4.7%																
16. M&A（売却）	49	2.3%	42	2.0%																
17. その他	35	1.7%	34	1.6%	43	2.3%	33	2.1%	34	2.4%	21	1.7%	37	2.9%	29	2.6%	27	2.8%	29	3.5%

問20 現在、必要な人材（従業員）が確保できていますか。（1つ選択）

選択肢	回答数	回答率	25年1月		24年7月		24年1月		23年7月	
			回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率
1. ちょうどいい	768	40.2%	708	37.1%	661	37.7%	517	34.4%	440	31.9%
2. 不足気味である	942	49.3%	1004	52.6%	928	52.9%	815	54.2%	764	55.4%
3. 過剰気味である	83	4.3%	61	3.2%	64	3.7%	59	3.9%	51	3.7%
4. 業務の繁閑で過不足が生じている	117	6.1%	136	7.1%	100	5.7%	112	7.5%	124	9.0%
合計	1910		1909		1753		1503		1379	

問21 従業員数が不足している理由は何か（複数選択）

選択肢	回答数	回答率	25年1月		24年7月		24年1月		23年1月	
			回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率
1. 仕事量（受注）が多いため	484	23.4%	505	24.4%	464	24.3%	414	26.0%	308	25.1%
2. 新規事業を始めたため	138	6.7%	155	7.5%	158	8.3%	147	9.2%	107	8.7%
3. 退職者（中途・定年など）がでたため	331	16.0%	420	20.3%	366	19.2%	328	20.6%	245	20.0%
4. その他	1227	59.2%	1129	54.5%	1046	54.9%	844	53.0%	686	55.9%

問22 従業員が不足気味の方、どの層が不足しているか（複数選択）

選択肢	回答数	回答率	25年1月		24年7月		24年1月		23年7月	
			回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率
1. 正社員	800	38.6%	890	43.0%	794	41.7%	723	45.4%	702	49.3%
2. パート・アルバイト	365	17.6%	439	21.2%	407	21.4%	345	21.7%	307	21.5%
3. 派遣社員	13	0.6%	19	0.9%	13	0.7%	29	1.8%	17	1.2%
4. 外国人労働者	15	0.7%	20	1.0%	16	0.8%	10	0.6%	17	1.2%
5. その他	1099	53.0%	979	47.2%	907	47.6%	715	44.9%	564	39.6%

問23 従業員が不足気味であると答えた方、具体的にどのような対応（対策）をとっていますか

（記述式：別紙集計）

問24 障害者の雇用について（1つ選択）

選択肢	回答数	回答率	24年7月		23年7月		22年7月		21年7月		20年7月		19年7月		18年7月	
			回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率
1.すでに雇用している	186	8.9%	168	8.8%	149	11.7%	145	11.7%	136	14.4%	97	11.4%	93	13.4%	70	14.9%
2.雇用を考えている	58	2.8%	76	4.0%	49	3.8%	39	3.2%	36	3.8%	43	5.0%	27	3.9%	23	4.9%
3.関心はある	477	22.9%	486	25.5%	386	30.3%	292	23.6%	285	30.3%	270	31.7%	237	34.2%	165	35.1%
4.まったく考えていない	1055	50.7%	929	48.8%	704	55.2%	732	59.3%	433	46.0%	396	46.4%	294	42.4%	190	40.4%
5.その他	303	14.6%	245	12.9%	137	10.7%	27	2.2%	52	5.5%	47	5.5%	42	6.1%	22	4.7%
合計	2079		1904		1276		1235		942		853		693		470	

問25 2024年4月から導入された建設業や運輸業の就業制限について、どのような影響があり、どのような対応を進めましたか？
（記述式：別紙集計）

問26 トランプ関税についてどのような影響が予測されますか？

選択肢	回答数	回答率
1. 悪い影響を受けている（受けそう）	698	37.9%
2. 影響はなさそう	418	22.7%
3. よい影響を受けている（受けそう）	26	1.4%
4. まったく予想がつかない	698	37.9%
合計	1840	

問27 トランプ関税についてどのような影響が予測されますか？
（記述式：別紙集計）

問28 経営理念（経営の基本的なあり方）は成文化しているか（1つ選択）

選択肢	回答数	回答率	24年7月		23年7月		22年7月		21年7月	
			回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率
1. 成文化している	774	41.7%	636	36.9%	498	34.9%	498	40.1%	410	43.6%
2. 成文化しつつある	265	14.3%	278	16.1%	239	16.8%	174	14.0%	135	14.3%
3. 成文化を検討している	336	18.1%	348	20.2%	287	20.1%	251	20.2%	281	29.9%
4. 成文化していない	482	26.0%	461	26.8%	401	28.1%	320	25.7%	115	12.2%
合計	1857		1723		1425		1243		941	

問29 10年ビジョン（経営の長期の姿、目標）は成文化しているか（1つ選択）

選択肢	回答数	回答率	24年7月		23年7月		22年7月		21年7月	
			回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率
1. 成文化している	346	18.6%	263	15.1%	211	14.8%	183	14.8%	135	14.5%
2. 成文化しつつある	300	16.1%	273	15.7%	235	16.5%	178	14.4%	171	18.4%
3. 成文化を検討している	504	27.1%	500	28.7%	387	27.2%	360	29.1%	384	41.3%
4. 成文化していない	712	38.2%	705	40.5%	592	41.5%	514	41.6%	240	25.8%
合計	1862		1741		1425		1235		930	

問30 経営方針（経営の3年から5年先のあるべき姿、目標）は成文化しているか（1つ選択）

選択肢	回答数	回答率	24年7月		23年7月		22年7月		21年7月	
			回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率
1. 成文化している	438	23. 7%	388	22. 5%	334	23. 4%	313	25. 3%	264	28. 3%
2. 成文化しつつある	329	17. 8%	316	18. 3%	249	17. 5%	226	18. 3%	177	19. 0%
3. 成文化を検討している	466	25. 2%	459	26. 6%	370	26. 0%	337	27. 2%	363	38. 9%
4. 成文化していない	615	33. 3%	561	32. 5%	472	33. 1%	362	29. 2%	128	13. 7%
合計	1848		1724		1425		1238		932	

問31 経営計画（1年間の計画）は成文化していますか。（1つ選択）

選択肢	回答数	回答率	24年7月		23年7月		22年7月		21年7月	
			回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率
1. 成文化している	551	29. 6%	497	28. 7%	441	30. 9%	383	31. 1%	324	34. 8%
2. 成文化しつつある	351	18. 9%	294	17. 0%	237	16. 6%	196	15. 9%	169	18. 2%
3. 成文化を検討している	392	21. 1%	407	23. 5%	313	22. 0%	270	21. 9%	300	32. 3%
4. 成文化していない	565	30. 4%	532	30. 8%	434	30. 5%	384	31. 1%	137	14. 7%
合計	1859		1730		1425		1233		930	

問32 経営指針の実践状況についてお聞きます

選択肢	回答数	回答率
1. 毎年、全社で見直しをしている	304	16. 5%
2. 毎年、社内の一部で見直しをしている	547	29. 7%
3. 見直す予定はない	215	11. 7%
4. 成文化していない	774	42. 1%
合計	1840	

問33 消費税や法人税など税制に対するご意見をお聞かせください
（記述式：別紙集計）

問34 社会保険料等公的負担についてご意見をお聞かせください
（記述式：別紙集計）

問35 1年前と比べ、現在の資金繰りの状況はいかがですか。

(1つ選択)

選択肢	回答数	回答率	25年1月		24年7月		24年1月		23年7月		23年1月		22年7月		22年1月		20年1月		19年1月	
			回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率
1. 緩やか	233	12.4%	320	16.8%	319	18.1%	261	17.5%	248	18.4%	210	17.8%	255	20.4%	213	19.9%	141	20.1%	124	19.9%
2. やや緩やか	414	22.1%	442	23.2%	457	25.9%	358	24.0%	314	23.3%	295	25.0%	289	23.1%	291	27.2%	199	28.4%	189	30.3%
3. どちらとも言えない	721	38.4%	600	31.5%	528	29.9%	466	31.2%	447	33.2%	375	31.8%	414	33.1%	320	29.9%	225	32.1%	198	31.8%
4. やや厳しい	353	18.8%	380	20.0%	291	16.5%	264	17.7%	218	16.2%	187	15.9%	191	15.3%	179	16.7%	99	14.1%	90	14.4%
5. 厳しい	156	8.3%	162	8.5%	171	9.7%	143	9.6%	121	9.0%	111	9.4%	101	8.1%	67	6.3%	36	5.1%	22	3.5%
合計 DI	1877	7.4	1904	11.5	1766	17.8	1492	14.2	1348	16.5	1178	17.5	1250	20.1	1070	24.1	700	29.3	623	32.3

問36 新型コロナウイルスの実質無利子、無担保の融資を受けている方

に、その返済状況についてお聞きます。

選択肢	回答数	回答率	25年1月		24年7月		24年1月		23年7月		23年1月		22年7月	
			回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率
1. 返済にあたり、資金繰りは問題ない	487	42.1%	506	41.7%	483	40.1%	452	45.2%	355	37.5%	277	33.7%	283	36.5%
2. 返済にあたり、資金繰りが厳しい	202	17.5%	229	18.9%	193	16.0%	205	20.5%	162	17.1%	103	12.5%	83	10.7%
3. 早めの返済、約定通りの返済をした（予定している）	212	18.3%	161	13.3%	165	13.7%	107	10.7%	158	16.7%	191	23.3%	228	29.4%
4. 返済猶予期間延長、返済金額などの交渉をした（したい）	103	8.9%	106	8.7%	111	9.2%	74	7.4%	80	8.4%	83	10.1%	77	9.9%
5. 借り換えをした（検討している）	84	7.3%	75	6.2%	97	8.1%	31	3.1%	44	4.6%	61	7.4%	28	3.6%
6. その他	69	6.0%	137	11.3%	154	12.8%	131	13.1%	148	15.6%	106	12.9%	76	9.8%
合計	1157		1214		1203		1000		947		821		775	

問37 「経営者保証に関するガイドライン」とは、法人と個人が明確に分離されている場合などある一定の条件を満たせば、金融機関は経営者の個人保証を求めないというものです。知っていますか。

(1つ選択)

選択肢	回答数	回答率	25年1月		24年7月		24年1月		23年7月		23年1月		22年1月		20年1月		19年1月		18年7月	
			回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率
1. 知っており、個人保証を免除してもらった	354	20.4%	365	20.8%	309	19.2%	244	17.5%	188	14.9%	132	11.5%	111	10.5%	72	10.4%	64	10.4%	47	10.1%
2. 知っており、金融機関に相談したが、保証を免除してもらえなかった	154	8.9%	146	8.3%	135	8.4%	116	8.3%	89	7.1%	87	7.6%	101	9.6%	68	9.8%	47	7.6%	45	9.6%
3. 知ってはいるが、金融機関に相談していない	543	31.4%	531	30.3%	589	36.6%	512	36.6%	495	39.2%	462	40.4%	338	32.1%	314	45.2%	278	45.1%	229	49.0%
4. 知らない	470	27.1%	513	29.2%	577	35.8%	525	37.6%	490	38.8%	463	40.5%	503	47.8%	241	34.7%	228	37.0%	146	31.3%
5. 借入金なし	211	12.2%	199	11.3%																
合計	1732		1754		1610		1397		1262		1144		1053		695		617		467	

問38 金融庁は、各金融機関に対し、中小企業への伴走型支援を求めています。あなたは金融機関にどんな相談をしたいですか。（主なものを3つまで選択）

選択肢	回答数	回答率	25年1月		24年7月		24年1月		23年7月	
			回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率
1. 事業計画の策定	300	14.5%	293	14.1%	275	14.4%	253	15.9%	247	17.3%
2. 財務内容の改善	363	17.5%	374	18.1%	350	18.4%	334	21.0%	322	22.6%
3. 取引先の拡大	513	24.8%	486	23.5%	496	26.0%	355	22.3%	358	25.1%
4. 人材確保・育成	414	20.0%	413	19.9%	383	20.1%	309	19.4%	287	20.1%
5. 後継者問題	91	4.4%	87	4.2%	84	4.4%	63	4.0%	63	4.4%
6. 企業マッチング	509	24.6%	480	23.2%	451	23.7%	423	26.6%	378	26.5%
7. 国などの施策の紹介	282	13.6%	257	12.4%	235	12.3%	210	13.2%	205	14.4%
8. 専門家の紹介	160	7.7%	135	6.5%	137	7.2%	128	8.0%	131	9.2%
9. 事業転換の相談	87	4.2%	77	3.7%	76	4.0%	53	3.3%	73	5.1%
10. 特に相談したいことはない	416	20.1%	360	17.4%	384	20.1%	305	19.2%	258	18.1%
11. その他	434	20.9%	459	22.2%	364	19.1%	256	16.1%	198	13.9%

問39 金融機関に望むことがあれば、具体的にお書きください。

（記述式：別紙集計）

問40 政策についてのご意見をお伺いします。中小企業の自助努力だけでは解決できない課題は環境を整備する必要があります。国や県、市町などへあなたはどんな政策を望みますか。

（記述式：別紙集計）

問7 現在の経営状況（業種別）

製造			2025. 1		2024. 7		2024. 1		2023. 7		2023. 1		2022. 7	
選択肢	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率
1. とても良い	25	7. 5%	19	5. 8%	12	3. 9%	11	4. 1%	12	4. 5%	8	3. 5%	14	5. 5%
2. 少し良い	83	24. 8%	86	26. 1%	87	28. 6%	88	32. 5%	70	26. 2%	54	23. 7%	49	19. 2%
3. どちらとも言えない	92	27. 5%	96	29. 2%	97	31. 9%	79	29. 2%	77	28. 8%	73	32. 0%	80	31. 4%
4. 少し悪い	93	27. 8%	87	26. 4%	76	25. 0%	67	24. 7%	78	29. 2%	61	26. 8%	65	25. 5%
5. かなり悪い	42	12. 5%	41	12. 5%	32	10. 5%	26	9. 6%	30	11. 2%	32	14. 0%	47	18. 4%
合計 DI値	335	▲8. 0	329	▲7. 0	304	▲3. 0	271	2. 2	267	▲9. 7	228	▲13. 6	255	▲19. 2

建設			2025. 1		2024. 7		2024. 1		2023. 7		2023. 1		2022. 7	
選択肢	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率
1. とても良い	15	4. 2%	19	5. 2%	25	7. 7%	16	5. 9%	17	5. 8%	17	7. 1%	18	6. 9%
2. 少し良い	115	32. 5%	101	27. 7%	102	31. 5%	80	29. 7%	95	32. 6%	73	30. 4%	82	31. 4%
3. どちらとも言えない	116	32. 8%	143	39. 3%	91	28. 1%	105	39. 0%	109	37. 5%	86	35. 8%	79	30. 3%
4. 少し悪い	76	21. 5%	69	19. 0%	82	25. 3%	49	18. 2%	59	20. 3%	52	21. 7%	54	20. 7%
5. かなり悪い	32	9. 0%	32	8. 8%	24	7. 4%	19	7. 1%	11	3. 8%	12	5. 0%	28	10. 7%
合計 DI値	354	6. 2	364	4. 6	324	6. 5	269	10. 4	291	14. 3	240	10. 8	261	6. 9

卸・小売り			2025. 1		2024. 7		2024. 1		2023. 7		2023. 1		2022. 7	
選択肢	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率
1. とても良い	12	3. 9%	20	6. 3%	18	6. 0%	11	4. 5%	8	3. 7%	6	2. 8%	10	4. 9%
2. 少し良い	80	26. 1%	79	24. 7%	78	26. 1%	60	24. 8%	49	22. 5%	42	19. 3%	36	17. 5%
3. どちらとも言えない	96	31. 3%	110	34. 4%	100	33. 4%	90	37. 2%	79	36. 2%	74	33. 9%	62	30. 1%
4. 少し悪い	85	27. 7%	83	25. 9%	71	23. 7%	57	23. 6%	59	27. 1%	60	27. 5%	67	32. 5%
5. かなり悪い	34	11. 1%	28	8. 8%	32	10. 7%	24	9. 9%	23	10. 6%	36	16. 5%	31	15. 0%
合計 DI値	307	▲8. 8	320	▲3. 7	299	▲2. 3	242	▲4. 1	218	▲11. 5	218	▲21. 9	206	▲25. 1

サービス			2025. 1		2024. 7		2024. 1		2023. 7		2023. 1		2022. 7	
選択肢	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率
1. とても良い	47	6.1%	41	5.4%	45	6.5%	32	5.6%	23	4.7%	17	4.2%	21	4.9%
2. 少し良い	276	35.8%	253	33.6%	229	33.0%	193	33.8%	154	31.6%	116	28.4%	108	25.2%
3. どちらとも言えない	250	32.4%	285	37.8%	265	38.2%	201	35.2%	179	36.8%	142	34.7%	149	34.8%
4. 少し悪い	140	18.2%	133	17.6%	115	16.6%	110	19.3%	101	20.7%	91	22.2%	101	23.6%
5. かなり悪い	58	7.5%	42	5.6%	40	5.8%	35	6.1%	30	6.2%	43	10.5%	49	11.4%
合計 DI値	771	16.2	754	15.8	694	19.1	571	14	487	9.4	409	-0.1	428	▲4.9

その他			2025. 1		2024. 7		2024. 1		2023. 7		2023. 1		2022. 7	
選択肢	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率
1. とても良い	14	4.4%	17	5.6%	13	4.6%	13	5.4%	10	6.2%	6	4.5%	3	2.2%
2. 少し良い	107	33.6%	85	28.0%	92	32.3%	60	25.1%	46	28.4%	34	25.8%	38	27.7%
3. どちらとも言えない	109	34.3%	121	39.8%	102	35.8%	87	36.4%	60	37.0%	46	34.8%	55	40.1%
4. 少し悪い	65	20.4%	60	19.7%	60	21.1%	60	25.1%	33	20.4%	32	24.2%	29	21.2%
5. かなり悪い	23	7.2%	21	6.9%	18	6.3%	19	7.9%	13	8.0%	14	10.6%	12	8.8%
合計 DI値	318	10.4	304	7.0	285	9.5	239	▲2.5	162	6.2	132	▲4.5	137	▲0.1

問8 一年後の経営状況の見通し（業種別）

製造			2025. 1		2024. 7		2024. 1		2023. 7		2023. 1		2022. 7	
選択肢	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率
1. とても良くなる	11	3. 3%	15	4. 6%	8	2. 6%	9	3. 3%	5	1. 9%	6	2. 6%	7	2. 7%
2. 少し良くなる	74	22. 1%	75	22. 8%	76	25. 0%	88	32. 5%	84	31. 5%	66	28. 9%	70	27. 5%
3. どちらとも言えない	176	52. 5%	181	55. 0%	170	55. 9%	142	52. 4%	142	53. 2%	111	48. 7%	134	52. 5%
4. 少し悪くなる	50	14. 9%	43	13. 1%	36	11. 8%	22	8. 1%	26	9. 7%	32	14. 0%	33	12. 9%
5. かなり悪くなる	24	7. 2%	15	4. 6%	14	4. 6%	10	3. 7%	10	3. 7%	13	5. 7%	11	4. 3%
合計 DI値	335	3. 3	329	9. 7	304	11. 2	271	24	267	20	228	11. 8	255	13

建設			2025. 1		2024. 7		2024. 1		2023. 7		2023. 1		2022. 7	
選択肢	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率
1. とても良くなる	10	2. 8%	15	4. 1%	12	3. 7%	9	3. 2%	13	4. 5%	13	5. 4%	11	4. 2%
2. 少し良くなる	89	25. 1%	109	29. 9%	88	27. 2%	83	29. 3%	76	26. 1%	60	25. 0%	73	28. 0%
3. どちらとも言えない	187	52. 8%	191	52. 5%	177	54. 6%	144	50. 9%	154	52. 9%	130	54. 2%	128	49. 0%
4. 少し悪くなる	49	13. 8%	38	10. 4%	33	10. 2%	38	13. 4%	40	13. 7%	31	12. 9%	35	13. 4%
5. かなり悪くなる	19	5. 4%	11	3. 0%	14	4. 3%	9	3. 2%	8	2. 7%	6	2. 5%	14	5. 4%
合計 DI値	354	8. 7	364	20. 6	324	16. 4	283	15. 9	291	14. 2	240	15	261	13. 4

卸・小売り			2025. 1		2024. 7		2024. 1		2023. 7		2023. 1		2022. 7	
選択肢	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率
1. とても良くなる	14	4. 6%	14	4. 4%	17	5. 7%	16	6. 6%	6	2. 8%	8	3. 7%	11	5. 3%
2. 少し良くなる	70	22. 8%	83	25. 9%	83	27. 8%	66	27. 3%	58	26. 6%	56	25. 7%	55	26. 7%
3. どちらとも言えない	143	46. 6%	150	46. 9%	143	47. 8%	118	48. 8%	121	55. 5%	101	46. 3%	94	45. 6%
4. 少し悪くなる	59	19. 2%	57	17. 8%	41	13. 7%	34	14. 0%	29	13. 3%	41	18. 8%	35	17. 0%
5. かなり悪くなる	21	6. 8%	16	5. 0%	15	5. 0%	8	3. 3%	4	1. 8%	12	5. 5%	11	5. 3%
合計 DI値	307	1. 4	320	7. 5	299	14. 8	242	16. 6	218	14. 3	218	5. 1	206	9. 7

サービス			2025. 1		2024. 7		2024. 1		2023. 7		2023. 1		2022. 7	
選択肢	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率
1. とても良くなる	65	8. 4%	52	6. 9%	48	6. 9%	48	8. 4%	34	7. 0%	24	5. 9%	24	7. 1%
2. 少し良くなる	270	35. 0%	259	34. 4%	258	37. 2%	203	35. 6%	188	38. 6%	153	37. 4%	160	47. 3%
3. どちらとも言えない	340	44. 1%	361	47. 9%	340	49. 0%	272	47. 6%	238	48. 9%	186	45. 5%	95	28. 1%
4. 少し悪くなる	75	9. 7%	63	8. 4%	37	5. 3%	39	6. 8%	21	4. 3%	37	9. 0%	32	9. 5%
5. かなり悪くなる	21	2. 7%	19	2. 5%	11	1. 6%	9	1. 6%	6	1. 2%	9	2. 2%	27	8. 0%
合計 DI値	771	31. 0	754	30. 4	694	37. 2	571	35. 6	487	40. 1	409	32. 1	338	36. 9

その他			2025. 1		2024. 7		2024. 1		2023. 7		2023. 1		2022. 7	
選択肢	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率
1. とても良くなる	20	6. 3%	19	6. 3%	17	6. 0%	11	4. 9%	11	6. 8%	7	5. 3%	6	4. 4%
2. 少し良くなる	101	31. 8%	101	33. 2%	94	33. 0%	78	34. 7%	65	40. 1%	49	37. 1%	43	31. 4%
3. どちらとも言えない	145	45. 6%	147	48. 4%	137	48. 1%	107	46. 6%	78	48. 1%	64	48. 5%	67	48. 9%
4. 少し悪くなる	42	13. 2%	28	9. 2%	32	11. 2%	23	10. 2%	6	3. 7%	9	6. 8%	20	14. 6%
5. かなり悪くなる	10	3. 1%	9	3. 0%	5	1. 8%	6	3. 6%	2	1. 2%	3	2. 3%	1	0. 7%
合計 DI値	318	21. 8	304	27. 3	285	26	225	25. 8	162	42	132	33. 3	137	20. 5

問9 現在の経常利益の状況（業種別）

製造			2025. 1		2024. 7	
選択肢	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率
1. 黒字基調	120	35. 8%	114	34. 7%	110	36. 2%
2. トントン	130	38. 8%	126	38. 3%	124	40. 8%
3. 赤字基調	85	25. 4%	89	27. 1%	70	23. 0%
合計 DI値	335	10. 4	329	7. 6	304	13. 2

建設			2025. 1		2024. 7	
選択肢	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率
1. 黒字基調	143	40. 4%	153	42. 0%	125	38. 6%
2. トントン	137	38. 7%	141	38. 7%	130	40. 1%
3. 赤字基調	74	20. 9%	70	19. 2%	69	21. 3%
合計 DI値	354	19. 5	364	22. 8	324	17. 3

卸・小売り			2025. 1		2024. 7	
選択肢	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率
1. 黒字基調	119	38. 8%	116	36. 3%	115	38. 5%
2. トントン	118	38. 4%	135	42. 2%	116	38. 8%
3. 赤字基調	70	22. 8%	69	21. 6%	68	22. 7%
合計 DI値	307	16. 0	320	14. 7	299	15. 8

サービス			2025. 1		2024. 7	
選択肢	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率
1. 黒字基調	364	47. 2%	344	45. 7%	343	49. 4%
2. トントン	276	35. 8%	288	38. 2%	231	33. 3%
3. 赤字基調	131	17. 0%	121	16. 1%	120	17. 3%
合計 DI値	771	30. 2	753	29. 6	694	32. 1

その他			2025. 1		2024. 7	
選択肢	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率
1. 黒字基調	133	41. 8%	128	42. 1%	110	38. 6%
2. トントン	129	40. 6%	114	37. 5%	113	39. 6%
3. 赤字基調	56	17. 6%	62	20. 4%	62	21. 8%
合計 DI値	318	24. 2	304	21. 7	285	16. 8

問 7 現在の経営状況（業種細分）

製造（DI ▲8.0）	機械器具		金属製品		鉄鋼		輸送機器		印刷		食品		繊維		木材・家具		その他	
選択肢	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率
1. とても良い	4	8.0%	2	4.8%	2	5.3%	3	12.0%	1	2.9%	6	12.2%	1	5.3%	0	0.0%	6	10.7%
2. 少し良い	13	26.0%	6	14.3%	11	28.9%	6	24.0%	6	17.6%	11	22.4%	6	31.6%	4	18.2%	20	35.7%
3. どちらとも言えない	17	34.0%	11	26.2%	15	39.5%	5	20.0%	8	23.5%	11	22.4%	6	31.6%	7	31.8%	12	21.4%
4. 少し悪い	11	22.0%	18	42.9%	8	21.1%	3	12.0%	13	38.2%	13	26.5%	6	31.6%	5	22.7%	16	28.6%
5. かなり悪い	5	10.0%	5	11.9%	2	5.3%	8	32.0%	6	17.6%	8	16.3%	0	0.0%	6	27.3%	2	3.6%
合計 DI値	50	2.0	42	▲35.7	38	7.8	25	▲8.0	34	▲35.3	49	▲8.2	19	5.3	22	▲31.8	56	14.2
2025年1月DI（前回調査）		9.1		▲23.1		20.5		▲9.6		▲26.5		▲37.3		▲5.3		▲15.8		10.2
2024年7月DI（前々回調査）		14.2		▲12.3		22.5		▲33.3		▲15.1		▲13.4		▲5.5		▲31.6		13.8

建設（DI +4.6）	総合工事		設備工事		職別工事	
選択肢	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率
1. とても良い	5	3.7%	6	6.5%	4	3.2%
2. 少し良い	43	31.6%	29	31.5%	43	34.1%
3. どちらとも言えない	41	30.1%	30	32.6%	45	35.7%
4. 少し悪い	31	22.8%	19	20.7%	26	20.6%
5. かなり悪い	16	11.8%	8	8.7%	8	6.3%
合計 DI値	136	0.7	92	8.6	126	10.4
2025年1月DI（前回調査）		5.1		9.6		2.3
2024年7月DI（前々回調査）		8		▲4.0		3.4

卸・小売（DI ▲3.7）	各種商品		飲食料品		機械器具		建設材料		繊維		その他卸小売	
選択肢	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率
1. とても良い	1	2.7%	2	5.9%	5	6.4%	0	0.0%	0	0.0%	4	3.8%
2. 少し良い	10	27.0%	5	14.7%	22	28.2%	11	39.3%	5	20.8%	27	25.5%
3. どちらとも言えない	11	29.7%	12	35.3%	25	32.1%	8	28.6%	3	12.5%	37	34.9%
4. 少し悪い	11	29.7%	12	35.3%	19	24.4%	6	21.4%	12	50.0%	25	23.6%
5. かなり悪い	4	10.8%	3	8.8%	7	9.0%	3	10.7%	4	16.7%	13	12.3%
合計 DI値	37	▲10.8	34	▲23.5	78	1.2	28	7.2	24	▲45.9	106	▲6.6
2025年1月DI（前回調査）		▲7.9		▲2.7		▲3.6		0		▲37.0		4.6
2024年7月DI（前々回調査）		▲9.2		▲12.8		8.7		▲4.2		▲27.0		2.1

サービス (DI +15.8)	飲食・宿泊		運輸		医療・福祉		生活関連・娯楽		専門・サービス		教育・学習支援		自動車・機械		その他	
選択肢	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率
1. とても良い	7	4.1%	4	8.0%	8	9.5%	5	5.4%	16	7.4%	34	7.3%	2	5.4%	3	3.4%
2. 少し良い	47	27.6%	17	34.0%	39	46.4%	35	37.6%	77	35.8%	165	35.6%	17	45.9%	33	37.5%
3. どちらとも言えない	55	32.4%	12	24.0%	22	26.2%	26	28.0%	90	41.9%	194	41.8%	12	32.4%	19	21.6%
4. 少し悪い	41	24.1%	12	24.0%	11	13.1%	18	19.4%	28	13.0%	62	13.4%	3	8.1%	21	23.9%
5. かなり悪い	20	11.8%	5	10.0%	4	4.8%	9	9.7%	4	1.9%	9	1.9%	3	8.1%	12	13.6%
合計 DI値	170	▲4.2	50	8.0	84	38.0	93	13.9	215	28.3	464	27.5	37	35.1	88	3.4
2025年1月DI (前回調査)		▲1.1		29.1		17.4		▲1.2		32.6		18.1		32.3		8.4
2024年7月DI (前々回調査)		1.2		6		15.5		8.9		36.7		31		13.4		1.3

その他 (DI +9.5)	情報通信		不動産		保険・金融		電気・ガス		一次産業	
選択肢	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率
1. とても良い	3	2.8%	8	7.3%	3	4.8%	0	0.0%	0	0.0%
2. 少し良い	32	29.9%	38	34.5%	26	41.3%	8	44.4%	3	15.0%
3. どちらとも言えない	37	34.6%	38	34.5%	19	30.2%	5	27.8%	10	50.0%
4. 少し悪い	26	24.3%	19	17.3%	12	19.0%	3	16.7%	5	25.0%
5. かなり悪い	9	8.4%	7	6.4%	3	4.8%	2	11.1%	2	10.0%
合計 DI値	107	0	110	18.1	63	31.9	18	16.6	20	▲20.0
2025年1月DI (前回調査)		▲2.9		13.9		19.4		12.5		▲27.7
2024年7月DI (前々回調査)		1.1		36.7		16.1		▲6.2		▲33.4

問8 一年後の経営状況の見通し（業種細分）

製造（DI +9.7）	機械器具		金属製品		鉄鋼		輸送機器		印刷		食品		繊維		木材・家具		その他	
選択肢	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率
1. とても良い	3	6.0%	2	4.8%	0	0.0%	1	4.0%	1	2.9%	2	4.1%	0	0.0%	0	0.0%	2	3.6%
2. 少し良い	13	26.0%	6	14.3%	6	15.8%	5	20.0%	4	11.8%	12	24.5%	7	36.8%	5	22.7%	16	28.6%
3. どちらとも言えない	24	48.0%	22	52.4%	20	52.6%	16	64.0%	22	64.7%	25	51.0%	9	47.4%	12	54.5%	26	46.4%
4. 少し悪い	6	12.0%	6	14.3%	9	23.7%	1	4.0%	5	14.7%	8	16.3%	3	15.8%	3	13.6%	9	16.1%
5. かなり悪い	4	8.0%	6	14.3%	3	7.9%	2	8.0%	2	5.9%	2	4.1%	0	0.0%	2	9.1%	3	5.4%
合計 DI値	50	12	42	▲9.5	38	▲15.8	25	12	34	▲5.9	49	8.2	19	21	22	0	56	12.6
2025年1月DI（前回調査）		4.6		▲2.6		0		6.5		0		13.3		5.3		21.1		30
2024年7月DI（前々回調査）		0		17.1		▲6.5		16.7		▲3.0		24.4		0		26.3		19.7

建設（DI +20.6）	総合工事		設備工事		職別工事	
選択肢	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率
1. とても良い	4	2.9%	3	3.3%	3	2.4%
2. 少し良い	33	24.3%	22	23.9%	34	27.0%
3. どちらとも言えない	63	46.3%	49	53.3%	75	59.5%
4. 少し悪い	26	19.1%	12	13.0%	11	8.7%
5. かなり悪い	10	7.4%	6	6.5%	3	2.4%
合計 DI値	136	0.7	92	7.7	126	18.3
2025年1月DI（前回調査）		6.5		24.4		21.1
2024年7月DI（前々回調査）		6.5		24.4		21.1

卸・小売（DI +7.5）	各種商品		飲食料品		機械器具		建設材料		繊維		その他卸小売	
選択肢	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率
1. とても良い	1	2.7%	2	5.9%	4	5.1%	1	3.6%	2	8.3%	4	3.8%
2. 少し良い	11	29.7%	11	32.4%	19	24.4%	8	28.6%	6	25.0%	15	14.2%
3. どちらとも言えない	18	48.6%	12	35.3%	35	44.9%	11	39.3%	11	45.8%	56	52.8%
4. 少し悪い	5	13.5%	6	17.6%	16	20.5%	5	17.9%	2	8.3%	25	23.6%
5. かなり悪い	2	5.4%	3	8.8%	4	5.1%	3	10.7%	3	12.5%	6	5.7%
合計 DI値	37	13.5	34	11.9	78	3.9	28	3.6	24	12.5	106	▲11.3
2025年1月DI（前回調査）		2.7		13.5		10.8		▲11.1		18.5		6.5
2024年7月DI（前々回調査）		▲5.4		30.8		14		20.8		11.6		11.2

サービス（DI +30.4）	飲食・宿泊		運輸		医療・福祉		生活関連・娯楽		専門・サービス		教育・学習支援		自動車・機械		その他	
選択肢	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率
1. とても良い	11	6.5%	0	0.0%	15	17.9%	9	9.7%	20	9.3%	1	2.9%	1	2.7%	8	9.1%
2. 少し良い	57	33.5%	21	42.0%	36	42.9%	33	35.5%	67	31.2%	17	50.0%	10	27.0%	29	33.0%
3. どちらとも言えない	76	44.7%	15	30.0%	24	28.6%	39	41.9%	114	53.0%	15	44.1%	19	51.4%	38	43.2%
4. 少し悪い	20	11.8%	11	22.0%	8	9.5%	8	8.6%	12	5.6%	1	2.9%	6	16.2%	9	10.2%
5. かなり悪い	6	3.5%	3	6.0%	1	1.2%	4	4.3%	2	0.9%	0	0.0%	1	2.7%	4	4.5%
合計 DI値	170	24.7	50	14.0	84	50.1	93	32.3	215	34.0	34	50.0	37	10.8	88	27.4
2025年1月DI（前回調査）		19.6		24.6		41.8		37.7		33.6		42.5		13.2		22.9
2024年7月DI（前々回調査）		34.3		40		42.4		52.2		36.7		48.3		16.7		33

その他 (DI +27.3)	情報通信		不動産		保険・金融		電気・ガス		一次産業	
選択肢	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率
1. とても良い	9	8.4%	8	7.3%	2	3.2%	1	5.6%	0	0.0%
2. 少し良い	28	26.2%	34	30.9%	25	39.7%	5	27.8%	9	45.0%
3. どちらとも言えない	55	51.4%	45	40.9%	24	38.1%	11	61.1%	10	50.0%
4. 少し悪い	10	9.3%	19	17.3%	11	17.5%	1	5.6%	1	5.0%
5. かなり悪い	5	4.7%	4	3.6%	1	1.6%	0	0.0%	0	0.0%
合計 DI値	107	20.6	110	17.3	63	23.8	18	27.8	20	40.0
2025年1月DI (前回調査)		29.4		18.8		29.8		43.8		38.8
2024年7月DI (前々回調査)		27.5		15		37.6		6.3		46.6