



2025年度第2回 経営課題と政策要望の アンケート調査 結果 (データ編)

調査期間：2026年1月13日～30日
対象：広島県中小企業家同友会 会員
調査方法：会員専用システム（e.doyu）で自計記入を求めた
回答数：3,000人から 2,133人の回答を得た（回答率71.1%）
平均従業員数：19.3人（正社員 12.4人 パートアルバイト社員 6.9人）

一般社団法人 広島県中小企業家同友会 政策委員会

問1 売上が最も多い業種

選択肢	21年7月		22年1月		22年7月		23年1月		23年7月		24年1月		24年7月		25年1月		25年7月		26年1月		選択肢
	回答数	回答率																			
1. 製造業	215	22.1%	241	21.8%	255	19.8%	228	18.6%	267	18.7%	272	17.1%	316	16.6%	360	17.4%	349	16.8%	347	16.3%	1. 製造業
2. 建設関連業	189	19.4%	209	18.9%	261	20.3%	240	19.6%	291	20.4%	331	20.8%	387	20.3%	414	20.0%	405	19.5%	438	20.5%	2. 建設関連業
3. 卸・小売業	175	18.0%	192	17.4%	206	16.0%	218	17.8%	218	15.3%	242	15.2%	307	16.1%	342	16.5%	320	15.4%	316	14.8%	3. 卸・小売業
4. サービス業	302	31.1%	349	31.6%	428	33.3%	409	33.3%	487	34.2%	565	35.5%	669	35.1%	709	34.2%	776	37.3%	783	36.7%	4. サービス業
5. その他	91	9.4%	113	10.2%	137	10.6%	132	10.8%	162	11.4%	182	11.4%	227	11.9%	246	11.9%	232	11.1%	249	11.7%	5. その他
合計	972		1104		1287		1227		1425		1592		1906		2071		2082		2133		合計

問2 過去一年間の従業員の増減について (1つ選択)

選択肢	21年7月		22年1月		22年7月		23年1月		23年7月		24年1月		24年7月		25年1月		25年7月		26年1月		選択肢
	回答数	回答率	回答数	回答率																	
1. 増えた	250	25.7%	238	21.6%	313	24.3%	294	24.0%	370	26.0%	410	25.8%	532	27.9%	534	25.8%	584	28.0%	615	28.8%	1. 増えた
2. 減った	186	19.1%	232	21.0%	240	18.7%	232	18.9%	260	18.3%	273	17.2%	363	19.0%	419	20.2%	355	17.0%	334	15.7%	2. 減った
3. 変わらない	519	53.4%	617	55.9%	707	54.9%	679	55.3%	767	53.8%	883	55.4%	969	50.8%	1087	52.5%	1100	52.8%	1138	53.4%	3. 変わらない
4. その他	17	1.8%	17	1.5%	27	2.1%	22	1.8%	28	2.0%	26	1.6%	42	2.2%	31	1.5%	46	2.2%	45	2.1%	4. その他
合計 DI	972	6.6	1104	0.6	1287	5.6	1227	5.1	1425	7.7	1592	8.8	1906	8.9	2071	5.6	2085	11.0	2132	13.1	合計 DI

問3・4・5・6 過去一年間の従業員の増減について (従業員種別)

選択肢	正社員		パート・アルバイト		派遣社員		外国人労働者		選択肢
	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	
1. 増えた	499	23.4%	408	18.7%	86	4.0%	110	5.2%	1. 増えた
2. 減った	298	14.0%	191	8.8%	37	1.7%	37	1.7%	2. 減った
3. 変わらない	1269	59.5%	1461	67.1%	1545	72.5%	1455	68.2%	3. 変わらない
4. その他	66	3.1%	117	5.4%	464	21.8%	530	24.9%	4. その他
合計 DI	2132	9.4	2177	9.9	2132	2.3	2132	3.5	合計 DI

問7 現在の経営状況 (全般) (1つ選択)

選択肢	21年7月		22年1月		22年7月		23年1月		23年7月		24年1月		24年7月		25年1月		25年7月		26年1月		選択肢
	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	
1. とても良い	48	4.9%	42	3.8%	66	5.1%	54	4.4%	70	4.9%	83	5.2%	113	5.9%	116	5.6%	113	5.4%	120	5.6%	1. とても良い
2. 少し良い	248	25.5%	259	23.5%	313	24.3%	319	26.0%	414	29.1%	481	30.2%	588	30.8%	604	29.2%	661	31.7%	653	30.6%	2. 少し良い
3. どちらとも言えない	297	30.6%	347	31.4%	425	33.0%	421	34.3%	504	35.4%	562	35.3%	655	34.4%	755	36.5%	663	31.8%	768	36.0%	3. どちらとも言えない
4. 少し悪い	234	24.1%	290	26.3%	316	24.6%	297	24.2%	330	23.2%	343	21.6%	404	21.2%	432	20.9%	459	22.0%	434	20.4%	4. 少し悪い
5. かなり悪い	145	14.9%	166	15.0%	167	13.0%	136	11.1%	107	7.5%	123	7.7%	146	7.7%	164	7.9%	189	9.1%	157	7.4%	5. かなり悪い
合計 DI	972	-8.6	1104	-14	1287	-8.2	1227	-4.9	1425	3.3	1592	6.1	1906	7.8	2071	6.0	2085	6.0	2132	8.4	合計 DI

問8 一年後の経営状況の見通し (1つ選択)

選択肢	21年7月		22年1月		22年7月		23年1月		23年7月		24年1月		24年7月		25年1月		25年7月		26年1月		選択肢
	回答数	回答率																			
1. とても良くなる	44	4.5%	49	4.4%	59	4.6%	58	4.7%	69	4.8%	93	5.8%	102	5.4%	115	5.6%	120	5.8%	130	6.1%	1. とても良くなる
2. 少し良くなる	289	29.7%	308	27.9%	401	31.2%	384	31.3%	471	33.1%	518	32.5%	599	31.4%	627	30.3%	604	29.0%	661	31.0%	2. 少し良くなる
3. どちらとも言えない	484	49.8%	559	50.6%	618	48.0%	592	48.3%	733	51.4%	783	49.3%	967	50.7%	1030	49.7%	991	47.5%	1061	49.8%	3. どちらとも言えない
4. 少し悪くなる	115	11.8%	144	13.0%	155	12.0%	150	12.2%	122	8.6%	156	9.8%	179	9.4%	229	11.1%	275	13.2%	222	10.4%	4. 少し悪くなる
5. かなり悪くなる	40	4.1%	44	4.0%	54	4.2%	43	3.5%	30	2.1%	42	2.6%	59	3.1%	70	3.4%	95	4.6%	58	2.7%	5. かなり悪くなる
合計 DI	972	18.3	1104	15.3	1287	19.6	1227	20.3	1425	27.2	1592	25.9	1906	24.3	2071	21.4	2085	17.0	2132	24.0	合計 DI

問9 現在の経常利益の状況 (1つ選択)

選択肢	21年7月		22年1月		22年7月		23年1月		23年7月		24年1月		24年7月		25年1月		25年7月		26年1月		選択肢
	回答数	回答率																			
1. 黒字基調	383	39.4%	428	39.2%	519	40.7%	504	41.4%	559	39.2%	650	40.8%	803	42.1%	855	41.3%	879	42.2%	906	42.5%	1. 黒字基調
2. トントン	331	34.1%	386	35.3%	446	35.0%	432	35.5%	546	38.3%	591	37.1%	714	37.5%	804	38.8%	790	37.9%	816	38.3%	2. トントン
3. 赤字基調	247	25.4%	278	25.5%	311	24.4%	281	23.1%	320	22.5%	351	22.1%	389	20.4%	411	19.9%	416	20.0%	411	19.3%	3. 赤字基調
合計 DI	961	14	1092	13.7	1276	16.3	1217	18.3	1425	16.7	1592	18.7	1906	21.7	2070	21.7	2085	22.2	2133	23.2	合計 DI

問10 経営上の問題点について(主なものを3つまで)

選択肢	21年7月		22年1月		22年7月		23年1月		23年7月		24年1月		24年7月		25年1月		25年7月		26年1月		選択肢
	回答数	回答率																			
1. 新規参入者の増加	109	11.2%	107	9.7%	114	8.9%	102	8.3%	128	9.0%	159	10.0%	205	10.8%	200	9.7%	209	10.0%	230	10.8%	1. 新規参入者の増加
2. 大企業の進出	41	4.2%	49	4.4%	54	4.2%	38	3.1%	61	4.3%	63	4.0%	94	4.9%	78	3.8%	86	4.1%	93	4.4%	2. 大企業の進出
3. 同業者間の価格競争の激化	220	22.6%	250	22.6%	292	22.7%	235	19.2%	269	18.9%	330	20.7%	440	23.1%	435	21.0%	434	20.8%	466	21.8%	3. 同業者間の価格競争の激化
4. 官公需要の停滞	58	6.0%	47	4.3%	62	4.8%	52	4.2%	50	3.5%	54	3.4%	70	3.7%	66	3.2%	86	4.1%	83	3.9%	4. 官公需要の停滞
5. 民間需要の停滞	283	29.1%	259	23.5%	302	23.5%	259	21.1%	241	16.9%	298	18.7%	334	17.5%	358	17.3%	366	17.5%	374	17.5%	5. 民間需要の停滞
6. 取引先の減少	175	18.0%	175	15.9%	185	14.4%	153	12.5%	185	13.0%	210	13.2%	237	12.4%	272	13.1%	283	13.6%	274	12.8%	6. 取引先の減少
7. 仕入先からの値上げ要請	154	15.8%	299	27.1%	450	35.0%	398	32.4%	402	28.2%	413	25.9%	519	27.2%	562	27.1%	498	23.9%	487	22.8%	7. 仕入先からの値上げ要請
8. 人件費の増大	196	20.2%	228	20.7%	285	22.1%	308	25.1%	392	27.5%	547	34.4%	677	35.5%	853	41.2%	893	42.8%	929	43.6%	8. 人件費の増大
9. エネルギー費の増大	21	2.2%	66	6.0%	177	13.8%	229	18.7%	281	19.7%	253	15.9%	294	15.4%	356	17.2%	308	14.8%	234	11.0%	9. エネルギー費の増大
10. 管理費等間接経費の増大	61	6.3%	58	5.3%	88	6.8%	78	6.4%	91	6.4%	127	8.0%	164	8.6%	184	8.9%	175	8.4%	188	8.8%	10. 管理費等間接経費の増大
11. 金利負担の増加	20	2.1%	18	1.6%	38	3.0%	34	2.8%	46	3.2%	80	5.0%	100	5.2%	126	6.1%	169	8.1%	187	8.8%	11. 金利負担の増加
12. 事業資金の借入難	31	3.2%	36	3.3%	57	4.4%	57	4.7%	82	5.8%	107	6.7%	121	6.3%	96	4.6%	129	6.2%	143	6.7%	12. 事業資金の借入難
13. 従業員の不足	276	28.4%	359	32.5%	411	31.9%	387	31.5%	497	34.9%	566	35.6%	673	35.3%	714	34.5%	672	32.2%	664	31.1%	13. 従業員の不足
14. 後継者の確保難	71	7.3%	76	6.9%	92	7.2%	79	6.4%	86	6.0%	111	7.0%	135	7.1%	156	7.5%	146	7.0%	172	8.1%	14. 後継者の確保難
15. 熟練技術者の確保難	133	13.7%	125	11.3%	137	10.6%	127	10.4%	162	11.4%	191	12.0%	217	11.4%	230	11.1%	262	12.6%	252	11.8%	15. 熟練技術者の確保難
16. 下請業者の確保難	53	5.5%	71	6.4%	89	6.9%	65	5.3%	84	5.9%	99	3.2%	121	6.3%	115	5.6%	118	5.7%	115	5.4%	16. 下請業者の確保難
17. 販売先からの値下げ要請	36	3.7%	41	3.7%	40	3.1%	27	2.2%	41	2.9%	46	2.9%	44	2.3%	50	2.4%	58	2.8%	45	2.1%	17. 販売先からの値下げ要請
18. 輸入品による圧迫	12	1.2%	17	1.5%	46	3.6%	22	1.8%	17	1.2%	31	2.0%	60	3.1%	37	1.8%	35	1.7%	21	1.0%	18. 輸入品による圧迫
19. 税・社会保険の負担増	120	12.4%	136	12.3%	186	14.5%	170	13.9%	205	14.4%	288	18.1%	344	18.0%	410	19.8%	504	24.2%	434	20.3%	19. 税・社会保険の負担増
20. その他	131	13.5%	166	15.0%	173	13.4%	123	10.0%	161	11.3%	177	11.1%	197	10.3%	198	9.6%	213	10.2%	206	9.7%	20. その他

問11 経営上の問題点のうち、特に困っていることは何ですか。自由にご記入ください

(記述式：別紙集計)

問12 現在の仕入れ価格は、半年前の6月と比べ、どの程度上がっているか（1つ選択）

選択肢	22年1月		22年7月		23年1月		23年7月		24年1月		24年7月		25年1月		25年7月		26年1月		選択肢
	回答数	回答率																	
1. 1～5%程度上昇	229	21.4%	190	15.1%	192	16.1%	238	16.7%	335	22.5%	440	24.8%	473	24.7%	484	25.7%	511	26.8%	1. 1～5%程度上昇
2. 6～10%程度上昇	245	22.9%	325	25.8%	337	28.3%	432	30.3%	458	30.9%	514	28.9%	579	30.3%	567	30.1%	548	28.7%	2. 6～10%程度上昇
3. 11～20%程度上昇	170	15.9%	257	20.4%	251	21.1%	298	20.9%	270	18.2%	265	14.9%	324	16.9%	227	12.1%	230	12.1%	3. 11～20%程度上昇
4. 21～30%程度上昇	36	3.4%	99	7.9%	91	7.6%	85	6.0%	67	4.5%	88	5.0%	80	4.2%	68	3.6%	51	2.7%	4. 21～30%程度上昇
5. 31%以上上昇	33	3.1%	43	3.4%	34	2.9%	30	2.1%	14	0.9%	32	1.8%	37	1.9%	29	1.5%	32	1.7%	5. 31%以上上昇
6. ほとんど変わらない	242	22.7%	220	17.4%	179	15.0%	180	12.6%	244	16.4%	281	15.8%	271	14.2%	344	18.3%	362	19.0%	6. ほとんど変わらない
7. 逆に下がっている	7	0.7%	5	0.4%	6	0.5%	7	0.5%	3	0.2%	4	0.2%	10	0.5%	16	0.8%	16	0.8%	7. 逆に下がっている
8. その他	106	9.9%	122	9.7%	100	8.4%	85	6.0%	95	6.4%	152	8.6%	139	7.3%	148	7.9%	157	8.2%	8. その他
合計	1068		1261		1190		1355		1486		1776		1913		1883		1907		合計

問13 仕入価格や水光熱費（人件費を除く）の伴う販売（納品）価格への転嫁（値上げ）についてお聞きします。どのくらい価格転嫁できていますか。（一つ選択）

選択肢	23年1月		23年7月		24年1月		24年7月		25年1月		25年7月		26年1月		選択肢				
	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率					
1. まったく転嫁できていない					400	34.1%	391	29.0%	416	28.3%	507	29.4%	551	29.3%	541	29.5%	549	29.3%	1. まったく転嫁できていない
2. 1割～2割程度					329	28.0%	446	33.0%	483	32.9%	594	34.5%	625	33.2%	620	33.8%	620	33.1%	2. 1割～2割程度
3. 3割～4割程度					86	7.3%	121	9.0%	114	7.8%	138	8.0%	168	8.9%	123	6.7%	155	8.3%	3. 3割～4割程度
4. 5割～6割程度					104	8.9%	113	8.4%	127	8.7%	152	8.8%	153	8.1%	170	9.3%	162	8.6%	4. 5割～6割程度
5. 7割～8割程度					98	8.3%	112	8.3%	132	9.0%	135	7.8%	165	8.8%	157	8.5%	160	8.5%	5. 7割～8割程度
6. 9割程度					58	#REF!	64	#REF!	67	4.6%	65	3.8%	79	4.2%	61	3.3%	67	3.6%	6. 9割程度
7. すべて転嫁できている					99	8.4%	103	7.6%	129	8.8%	131	7.6%	141	7.5%	165	9.0%	162	8.6%	7. すべて転嫁できている
合計					1174		1350		1468		1722		1882		1837		1875		合計

問14 従業員の賃金は昨年度に比べて上げましたか。（一つ選択）

選択肢	23年1月		23年7月		24年1月		24年7月		25年1月		25年7月		26年1月		選択肢
	回答数	回答率													
1. 上げた	525	45.8%	698	52.2%	828	57.8%	1004	56.4%	1177	61.0%	1108	58.2%	1205	61.8%	1. 上げた
2. これから上げる	175	15.3%	159	11.9%	154	10.8%	183	10.3%	151	7.8%	164	8.6%	131	6.7%	2. これから上げる
3. 変わらない	436	38.0%	466	34.9%	438	30.6%	577	32.4%	581	30.1%	621	32.6%	586	30.1%	3. 変わらない
4. これから下げる	3	0.3%	10	0.7%	7	0.5%	3	0.2%	7	0.4%	6	0.3%	9	0.5%	4. これから下げる
5. 下げた	8	0.7%	3	0.2%	4	0.3%	14	0.8%	15	0.8%	6	0.3%	18	0.9%	5. 下げた
合計	1147		1336		1431		1781		1931		1905		1949		合計

問15 「賃金を上げた」という方にお聞きします。そのアップ率はどの程度ですか。（一つ選択）

選択肢	23年1月		23年7月		24年7月		25年1月		25年7月		26年1月		選択肢		
	回答数	回答率													
1. 1%～2%	254	41.0%	255	32.5%	322	34.1%	300	26.8%	304	23.8%	309	25.3%	339	26.1%	1. 1%～2%
2. 3%～5%	269	43.5%	385	49.0%	455	48.3%	593	53.0%	705	55.2%	679	55.7%	662	50.9%	2. 3%～5%
3. 6%～10%	75	12.1%	113	14.4%	127	13.5%	184	16.5%	223	17.4%	184	15.1%	237	18.2%	3. 6%～10%
4. 11%以上	21	3.4%	32	4.1%	39	4.1%	41	3.7%	46	3.6%	48	3.9%	62	4.8%	4. 11%以上
合計	619		785		943		1118		1278		1220		1300		合計

問16 賃金を上げたという方にお聞きします。賃上げに伴う販売（納品）価格への転嫁（値上げ）について、どのくらい価格転嫁できていますか。（一つ選択）

選択肢	23年1月		23年7月		24年1月		24年7月		25年1月		25年7月		26年1月		選択肢
	回答数	回答率													
1. まったく転嫁できていない	400	34.1%	391	29.0%	416	28.3%	429	37.9%	505	38.5%	457	36.7%	476	36.6%	1. まったく転嫁できていない
2. 1割～2割程度	329	28.0%	446	33.0%	483	32.9%	399	35.2%	440	33.5%	402	32.3%	414	31.9%	2. 1割～2割程度
3. 3割～4割程度	86	7.3%	121	9.0%	114	7.8%	92	8.1%	101	7.7%	96	7.7%	113	8.7%	3. 3割～4割程度
4. 5割～6割程度	104	8.9%	113	8.4%	127	8.7%	85	7.5%	96	7.3%	116	9.3%	111	8.5%	4. 5割～6割程度
5. 7割～8割程度	98	8.3%	112	8.3%	132	9.0%	63	5.6%	75	5.7%	79	6.3%	78	6.0%	5. 7割～8割程度
6. 9割程度	58	4.9%	64	4.7%	67	4.6%	25	2.2%	28	2.1%	26	2.1%	32	2.5%	6. 9割程度
7. すべて転嫁できている	99	8.4%	103	7.6%	129	8.8%	40	3.5%	67	5.1%	69	5.5%	75	5.8%	7. すべて転嫁できている
合計	1174		1350		1468		1133		1312		1245		1299		合計

問17 今後、賃金を引き上げる余地はあるか（一つ選択）

選択肢	23年1月		23年7月		24年1月		24年7月		25年1月		25年7月		26年1月		選択肢
	回答数	回答率													
1. 余地があり引き上げる	151	13.4%	147	11.4%	189	13.8%	182	10.8%	206	11.3%	191	10.6%	222	12.1%	1. 余地があり引き上げる
2. 余地をつくって引き上げる	482	42.8%	553	42.7%	585	42.8%	740	43.9%	762	41.6%	780	43.2%	781	42.7%	2. 余地をつくって引き上げる
3. 余地はないが引き上げざるを得ない	252	22.4%	301	23.2%	339	24.8%	406	24.1%	508	27.7%	472	26.2%	485	26.5%	3. 余地はないが引き上げざるを得ない
4. 余地はなく引き上げられない	169	15.0%	181	14.0%	180	13.2%	228	13.5%	230	12.6%	237	13.1%	236	12.9%	4. 余地はなく引き上げられない
5. その他	73	6.5%	113	8.7%	74	5.4%	128	7.6%	125	6.8%	124	6.9%	104	5.7%	5. その他
合計	1127		1295		1367		1684		1831		1804		1828		合計

問18 価格転嫁が難しい部分は、どう対応（どうやって吸収）していますか（複数回答）

選択肢	24年1月		24年7月		25年1月		25年7月		26年1月		選択肢
	回答数	回答率									
1. 調達コスト（仕入れ）を下げる	361	22.7%	375	19.7%	420	20.3%	456	21.9%	477	22.4%	1. 調達コスト（仕入れ）を下げる
2. 調達品の利用を節約する	292	18.3%	313	16.4%	349	16.8%	386	18.5%	404	18.9%	2. 調達品の利用を節約する
3. 人件費以外の販売管理費を下げる	393	24.7%	478	25.1%	564	27.2%	703	33.7%	721	33.8%	3. 人件費以外の販売管理費を下げる
4. 役員報酬を下げる	242	15.2%	303	15.9%	348	16.8%	404	19.4%	441	20.7%	4. 役員報酬を下げる
5. 人件費を下げる	52	3.3%	53	2.8%	66	3.2%	64	3.1%	62	2.9%	5. 人件費を下げる
6. 対応できることがなく、赤字を続ける	130	8.2%	124	6.5%	125	6.0%	119	5.7%	122	5.7%	6. 対応できることがなく、赤字を続ける
7. その他	577	36.2%	760	39.9%	779	37.6%	646	31.0%	673	31.6%	7. その他

問19 経営課題（今後取り組むべきことなど）について（主なものを3つまで）

選択肢	21年7月		22年1月		22年7月		23年1月		23年7月		24年1月		24年7月		25年1月		25年7月		26年1月		選択肢
	回答数	回答率																			
1. 人材の確保・育成・定着	566	58.2%	688	62.3%	789	61.3%	756	61.6%	879	61.7%	988	62.1%	1157	60.7%	1265	61.1%	1175	56.3%	1209	56.7%	1. 人材の確保・育成・定着
2. 後継者の確保・育成（事業承継）	142	14.6%	163	14.8%	222	17.3%	193	15.7%	202	14.2%	262	16.5%	306	16.1%	342	16.5%	337	16.2%	348	16.3%	2. 後継者の確保・育成（事業承継）
3. 新規事業の展開	406	41.8%	423	38.3%	514	39.9%	459	37.4%	493	34.6%	592	37.2%	680	35.7%	746	36.0%	708	33.9%	743	34.8%	3. 新規事業の展開
4. 事業規模の維持・拡大	449	46.2%	506	45.8%	586	45.5%	536	43.7%	648	45.5%	681	42.8%	807	42.3%	884	42.7%	933	44.7%	932	43.7%	4. 事業規模の維持・拡大
5. 事業の縮小（廃業を含む）	18	1.9%	31	2.8%	36	2.8%	47	3.8%	42	3.0%	61	3.8%	62	3.3%	88	4.2%	98	4.7%	69	3.2%	5. 事業の縮小（廃業を含む）
6. 研究開発の促進	52	5.4%	48	4.4%	63	4.9%	48	3.9%	57	4.0%	86	5.4%	84	4.4%	94	4.5%	91	4.4%	84	3.9%	6. 研究開発の促進
7. 広告宣伝の強化	103	10.6%	129	11.7%	206	16.0%	179	14.6%	193	13.5%	231	14.5%	270	14.2%	289	13.9%	298	14.3%	297	13.9%	7. 広告宣伝の強化
8. 国際展開・海外進出	18	1.9%	19	1.7%	28	2.2%	24	2.0%	31	2.2%	34	2.1%	58	3.0%	55	2.7%	61	2.9%	52	2.4%	8. 国際展開・海外進出
9. 設備投資の推進	87	9.0%	112	10.1%	118	9.2%	90	7.3%	132	9.3%	160	10.1%	201	10.5%	184	8.9%	214	10.3%	183	8.6%	9. 設備投資の推進
10. 財務体質の改善	160	16.5%	186	16.9%	211	16.4%	191	15.6%	211	14.8%	225	14.1%	274	14.4%	305	14.7%	298	14.3%	304	14.3%	10. 財務体質の改善
11. ICT(情報化)の推進	99	10.2%	103	9.3%	146	11.3%	112	9.1%	129	9.1%	122	7.7%	141	7.4%	171	8.3%	147	7.0%	168	7.9%	11. ICT(情報化)の推進
12. 環境保護への対応	10	1.0%	30	2.7%	34	2.6%	13	1.1%	15	1.1%	21	1.3%	34	1.8%	32	1.5%	21	1.0%	19	0.9%	12. 環境保護への対応
13. 地域への貢献・つながりの強化	111	11.4%	131	11.9%	178	13.8%	145	11.8%	165	11.6%	200	12.6%	252	13.2%	244	11.8%	251	12.0%	232	10.9%	13. 地域への貢献・つながりの強化
14. 働き方改革の推進	112	11.5%	126	11.4%	169	13.1%	121	9.9%	139	9.8%	175	11.0%	201	10.5%	162	7.8%	178	8.5%	139	6.5%	14. 働き方改革の推進
15. M&A（買収）															98	4.7%	126	6.0%	92	4.3%	15. M&A（買収）
16. M&A（売却）															42	2.0%	49	2.3%	35	1.6%	16. M&A（売却）
17. その他	27	2.8%	29	2.6%	37	2.9%	21	1.7%	34	2.4%	33	2.1%	43	2.3%	34	1.6%	35	1.7%	38	1.8%	17. その他

問20 現在、必要な人材（従業員）が確保できていますか。（1つ選択）

選択肢	23年7月		24年1月		24年7月		25年1月		25年7月		26年1月		選択肢
	回答数	回答率											
1. ちょうどいい	440	31.9%	517	34.4%	661	37.7%	708	37.1%	768	40.2%	790	41.1%	1. ちょうどいい
2. 不足気味である	764	55.4%	815	54.2%	928	52.9%	1004	52.6%	942	49.3%	939	48.9%	2. 不足気味である
3. 過剰気味である	51	3.7%	59	3.9%	64	3.7%	61	3.2%	83	4.3%	81	4.2%	3. 過剰気味である
4. 業務の繁閑で過不足が生じている	124	9.0%	112	7.5%	100	5.7%	136	7.1%	117	6.1%	111	5.8%	4. 業務の繁閑で過不足が生じている
合計	1379		1503		1753		1909		1910		1921		合計

問21 従業員数が不足している理由は何か（複数選択）

選択肢	23年1月		24年1月		24年7月		25年1月		25年7月		26年1月		選択肢
	回答数	回答率											
1. 仕事量（受注）が多いため	308	25.1%	414	26.0%	464	24.3%	505	24.4%	484	23.4%	498	23.3%	1. 仕事量（受注）が多いため
2. 新規事業を始めたため	107	8.7%	147	9.2%	158	8.3%	155	7.5%	138	6.7%	168	7.9%	2. 新規事業を始めたため
3. 退職者（中途・定年など）がでたため	245	20.0%	328	20.6%	366	19.2%	420	20.3%	331	16.0%	315	14.8%	3. 退職者（中途・定年など）がでたため
4. その他	686	55.9%	844	53.0%	1046	54.9%	1129	54.5%	1227	59.2%	1284	60.2%	4. その他

問22 従業員が不足気味の方、どの層が不足しているか（複数選択）

選択肢	23年7月		24年1月		24年7月		25年1月		25年7月		26年1月		選択肢
	回答数	回答率											
1. 正社員	702	49.3%	723	45.4%	794	41.7%	890	43.0%	800	38.6%	814	38.2%	1. 正社員
2. パート・アルバイト	307	21.5%	345	21.7%	407	21.4%	439	21.2%	365	17.6%	378	17.7%	2. パート・アルバイト
3. 派遣社員	17	1.2%	29	1.8%	13	0.7%	19	0.9%	13	0.6%	28	1.3%	3. 派遣社員
4. 外国人労働者	17	1.2%	10	0.6%	16	0.8%	20	1.0%	15	0.7%	16	0.8%	4. 外国人労働者
5. その他	564	39.6%	715	44.9%	907	47.6%	979	47.2%	1099	53.0%	1140	53.4%	5. その他

問23 従業員が不足気味であると答えた方、具体的にどのような対応（対策）をとっていますか

（記述式：別紙集計）

問24 2030年には最低賃金1500円を実現するという話が出ています。対応は可能ですか？

選択肢																	26年1月		選択肢
	回答数	回答率																	
1. 十分に対応可能																	209	9.8%	1. 十分に対応可能
2. 何とか対応できそう																	558	26.2%	2. 何とか対応できそう
3. 対応は難しい																	649	30.4%	3. 対応は難しい
4. まったく対応不可能																	165	7.7%	4. まったく対応不可能
5. わからない																	303	14.2%	5. わからない

問25 2030年には最低賃金1500円を実現すると言われていますが、どのように受け止めておられますか

（記述式：別紙集計）

問26 後継者の存在についてお尋ねします

選択肢																	26年1月		選択肢
	回答数	回答率																	
1. すでに後継した																	111	5.2%	1. すでに後継した
2. 後継者は内定している																	240	11.3%	2. 後継者は内定している
3. 後継候補はいるが社内決定していない																	219	10.3%	3. 後継候補はいるが社内決定していない
4. 現在、後継者はいない（未定）																	1082	50.7%	4. 現在、後継者はいない（未定）
5. 自分自身が後継者																	233	10.9%	5. 自分自身が後継者

問27 「現在、後継者はいない」と回答した方に伺います。今後をどのようにお考えですか？

選択肢																	26年1月		選択肢
	回答数	回答率																	
1. 引き続き後継者を探す																	313	14.7%	1. 引き続き後継者を探す
2. 廃業する																	114	5.3%	2. 廃業する
3. M&A（売却）する																	112	5.3%	3. M&A（売却）する
4. 未定（検討中）																	527	24.7%	4. 未定（検討中）
5. その他																	1063	49.8%	5. その他

問28 事業継承にあたり、抱える問題や課題、ご意見などお聞かせください

（記述式：別紙集計）

問29 トランプ関税についてどのような影響がありますか？

選択肢																	25年7月		26年1月		選択肢
	回答数	回答率	回答数	回答率																	
1. 悪い影響を受けている																	698	37.9%	372	20.2%	1. 悪い影響を受けている
2. 影響はない																	418	22.7%	706	38.4%	2. 影響はない
3. よい影響を受けている																	26	1.4%	18	1.0%	3. よい影響を受けている
4. 現時点で影響はない																	698	37.9%	744	40.4%	4. 現時点で影響はない
合計																	1840		1840		合計

問30 トランプ関税についてどのような影響が予測されますか？

(記述式：別紙集計)

問31 賃上げをした中小企業に対して「賃上げ促進税制」(法人税の特別減税)による支援強化が検討されています。法人税の特別減税は自社にとって有効な支援策になりますか？

26年1月

選択肢																				回答数	回答率	選択肢
1. とても有効																				190	11.1%	1. とても有効
2. やや有効																				453	26.4%	2. やや有効
3. どちらでもない																				801	46.8%	3. どちらでもない
4. 有効ではない																				150	8.8%	4. 有効ではない
5. まったく有効ではない																				119	6.9%	5. まったく有効ではない
合計																				1713		合計

問32 「賃上げ促進税制」(法人税の特別減税)による支援強化についてどのようにお考えですか？ご意見をお聞かせください

(記述式：別紙集計)

問33 消費税や法人税など税制に対するご意見をお聞かせください

(記述式：別紙集計)

問34 社会保険料等公的負担についてご意見をお聞かせください

(記述式：別紙集計)

問35 1年前と比べ、現在の資金繰りの状況はいかがですか。(1つ選択)

選択肢	20年1月		22年1月		22年7月		23年1月		23年7月		24年1月		24年7月		25年1月		25年7月		26年1月		選択肢
	回答数	回答率																			
1. 緩やか	141	20.1%	213	19.9%	255	20.4%	210	17.8%	248	18.4%	261	17.5%	319	18.1%	320	16.8%	233	12.4%	177	9.5%	1. 緩やか
2. やや緩やか	199	28.4%	291	27.2%	289	23.1%	295	25.0%	314	23.3%	358	24.0%	457	25.9%	442	23.2%	414	22.1%	388	20.8%	2. やや緩やか
3. どちらとも言えない	225	32.1%	320	29.9%	414	33.1%	375	31.8%	447	33.2%	466	31.2%	528	29.9%	600	31.5%	721	38.4%	782	41.9%	3. どちらとも言えない
4. やや厳しい	99	14.1%	179	16.7%	191	15.3%	187	15.9%	218	16.2%	264	17.7%	291	16.5%	380	20.0%	353	18.8%	367	19.7%	4. やや厳しい
5. 厳しい	36	5.1%	67	6.3%	101	8.1%	111	9.4%	121	9.0%	143	9.6%	171	9.7%	162	8.5%	156	8.3%	151	8.1%	5. 厳しい
合計 DI	700	29.3	1070	24.1	1250	20.1	1178	17.5	1348	16.5	1492	14.2	1766	17.8	1904	11.5	1877	7.4	1865	2.5	合計 DI

問36 新新型コロナの実質無利子、無担保の融資を受けている方に、その返済状況についてお聞きします。

選択肢	22年7月		23年1月		23年7月		24年1月		24年7月		25年1月		25年7月		26年1月		選択肢
	回答数	回答率															
1. 返済にあたり、資金繰りは問題ない	283	36.5%	277	33.7%	355	37.5%	452	45.2%	483	40.1%	506	41.7%	487	42.1%	481	22.6%	1. 返済にあたり、資金繰りは問題ない
2. 返済にあたり、資金繰りが厳しい	83	10.7%	103	12.5%	162	17.1%	205	20.5%	193	16.0%	229	18.9%	202	17.5%	225	10.6%	2. 返済にあたり、資金繰りが厳しい
3. 早めの返済、約定通りの返済をした（予定している）	228	29.4%	191	23.3%	158	16.7%	107	10.7%	165	13.7%	161	13.3%	212	18.3%	208	9.8%	3. 早めの返済、約定通りの返済をした（予定している）
4. 返済猶予期間延長、返済金額などの交渉をした（したい）	77	9.9%	83	10.1%	80	8.4%	74	7.4%	111	9.2%	106	8.7%	103	8.9%	89	4.2%	4. 返済猶予期間延長、返済金額などの交渉をした（したい）
5. 借り換えをした（検討している）	28	3.6%	61	7.4%	44	4.6%	31	3.1%	97	8.1%	75	6.2%	84	7.3%	74	7.0%	5. 借り換えをした（検討している）
6. その他	76	9.8%	106	12.9%	148	15.6%	131	13.1%	154	12.8%	137	11.3%	69	6.0%	1053	49.4%	6. その他
合計	775		821		947		1000		1203		1214		1157		2130		合計

問37 昨年度と比べ借入金の金利は変わりましたか（一つ選択）

選択肢	25年1月		26年1月		選択肢
	回答数	回答率	回答数	回答率	
1. 上昇した	601	33.6%	722	41.7%	1. 上昇した
2. 昨年度並み	782	43.7%	612	35.3%	2. 昨年度並み
3. 低下した	50	2.8%	43	2.5%	3. 低下した
4. 借入金はない	356	19.9%	355	20.5%	4. 借入金はない
合計 DI	1789		1732	39.2	合計 DI

問38 「金利が上昇した」という方に伺います。どのくらい金利が上昇しましたか（一つ選択）

選択肢	25年1月		26年1月		選択肢
	回答数	回答率	回答数	回答率	
1. +0.1%未満	102	14.7%	85	10.3%	1. +0.1%未満
2. +0.1%台	275	39.6%	139	16.9%	2. +0.1%台
3. +0.2%台	158	22.7%	289	35.2%	3. +0.2%台
4. +0.3%台	72	10.4%	95	11.6%	4. +0.3%台
5. +0.4%台	15	2.2%	51	6.2%	5. +0.4%台
6. +0.5%台	39	5.6%	96	11.7%	6. +0.5%台
7. +0.6%台以上	34	4.9%	67	8.2%	7. +0.6%台以上
合計	695		822		合計

問39 この半年間の金融機関（メインバンク）との関係性（融資条件や姿勢など）は、以前と比較してどう変化しましたか

選択肢	26年1月		選択肢
	回答数	回答率	
1. とてもよい	162	9.3%	1. とてもよい
2. よい	235	13.4%	2. よい
3. 変わらない	1094	62.6%	3. 変わらない
4. 悪化	78	4.5%	4. 悪化
5. 大きく悪化	14	0.8%	5. 大きく悪化
6. 取り引きがない	166	9.5%	6. 取り引きがない
合計 DI	1749	17.4	合計 DI

問40 「経営者保証に関するガイドライン」とは、法人と個人が明確に分離されている場合などある一定の条件を満たせば、金融機関は経営者の個人保証を求めないというものです。知っていますか。（1つ選択）

選択肢	20年1月		22年1月		22年1月		23年1月		23年7月		24年1月		24年7月		25年1月		25年7月		26年1月		選択肢
	回答数	回答率																			
1. 知っており、個人保証を免除してもらった	64	10.4%	72	10.4%	111	10.5%	132	11.5%	188	14.9%	244	17.5%	309	19.2%	365	20.8%	354	20.4%	399	22.6%	1. 知っており、個人保証を免除してもらった
2. 知っており、金融機関に相談したが、保証を免除してもらえなかった	47	7.6%	68	9.8%	101	9.6%	87	7.6%	89	7.1%	116	8.3%	135	8.4%	146	8.3%	154	8.9%	163	9.3%	2. 知っており、金融機関に相談したが、保証を免除してもらえなかった
3. 知っているが、金融機関に相談していない	278	45.1%	314	45.2%	338	32.1%	462	40.4%	495	39.2%	512	36.6%	589	36.6%	531	30.3%	543	31.4%	526	29.9%	3. 知っているが、金融機関に相談していない
4. 知らない	228	37.0%	241	34.7%	503	47.8%	463	40.5%	490	38.8%	525	37.6%	577	35.8%	513	29.2%	470	27.1%	443	25.1%	4. 知らない
5. 借入金なし														199	11.3%	211	12.2%	231	13.1%		5. 借入金なし
合計	617		695		1053		1144		1262		1397		1610		1754		1732		1762		合計

問41 金融庁は、各金融機関に対し、中小企業への伴走型支援を求めています。あなたは金融機関にどんな相談をしたいと思いますか。（主なものを3つまで選択）

選択肢	23年7月		24年1月		24年7月		25年1月		25年7月		26年1月		選択肢						
	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率							
1. 事業計画の策定							247	17.3%	253	15.9%	275	14.4%	293	14.1%	300	14.5%	290	13.6%	1. 事業計画の策定
2. 財務内容の改善							322	22.6%	334	21.0%	350	18.4%	374	18.1%	363	17.5%	395	18.5%	2. 財務内容の改善
3. 取引先の拡大							358	25.1%	355	22.3%	496	26.0%	486	23.5%	513	24.8%	509	23.9%	3. 取引先の拡大
4. 人材確保・育成							287	20.1%	309	19.4%	383	20.1%	413	19.9%	414	20.0%	394	18.5%	4. 人材確保・育成
5. 後継者問題							63	4.4%	63	4.0%	84	4.4%	87	4.2%	91	4.4%	82	3.8%	5. 後継者問題
6. 企業マッチング							378	26.5%	423	26.6%	451	23.7%	480	23.2%	509	24.6%	451	21.1%	6. 企業マッチング
7. 国などの施策の紹介							205	14.4%	210	13.2%	235	12.3%	257	12.4%	282	13.6%	280	13.1%	7. 国などの施策の紹介
8. 専門家の紹介							131	9.2%	128	8.0%	137	7.2%	135	6.5%	160	7.7%	139	6.5%	8. 専門家の紹介
9. 事業転換の相談							73	5.1%	53	3.3%	76	4.0%	77	3.7%	87	4.2%	55	2.6%	9. 事業転換の相談
10. 特に相談したいことはない							258	18.1%	305	19.2%	384	20.1%	360	17.4%	416	20.1%	388	18.2%	10. 特に相談したいことはない
11. その他							198	13.9%	256	16.1%	364	19.1%	459	22.2%	434	20.9%	542	25.4%	11. その他

問42 金融機関に望むことがあれば、具体的にお書きください。
（記述式：別紙集計）

問43 政策についてのご意見をお伺いします。中小企業の自助努力だけでは解決できない課題は環境を整備する必要があります。国や県、市町などへあなたはどんな政策を望みますか。
（記述式：別紙集計）

問7 現在の経営状況（業種別） 全業種DI +8.4

製造	2022.7		2023.1		2023.7		2024.1		2024.7		2025.1		2025.7		2026.1		選択肢
選択肢	回答数	回答率	選択肢														
1. とても良い	14	5.5%	8	3.5%	12	4.5%	11	4.1%	12	3.9%	19	5.8%	25	7.5%	20	6.1%	1. とても良い
2. 少し良い	49	19.2%	54	23.7%	70	26.2%	88	32.5%	87	28.6%	86	26.1%	83	24.8%	79	24.2%	2. 少し良い
3. どちらとも言えない	80	31.4%	73	32.0%	77	28.8%	79	29.2%	97	31.9%	96	29.2%	92	27.5%	101	30.9%	3. どちらとも言えない
4. 少し悪い	65	25.5%	61	26.8%	78	29.2%	67	24.7%	76	25.0%	87	26.4%	93	27.8%	85	26.0%	4. 少し悪い
5. かなり悪い	47	18.4%	32	14.0%	30	11.2%	26	9.6%	32	10.5%	41	12.5%	42	12.5%	42	12.8%	5. かなり悪い
合計 DI値	255	▲19.2	228	▲13.6	267	▲9.7	271	2.2	304	▲3.0	329	▲7.0	335	▲8.0	327	▲8.5	合計 DI値

建設	2022.7		2023.1		2023.7		2024.1		2024.7		2025.1		2025.7		2026.1		選択肢
選択肢	回答数	回答率	選択肢														
1. とても良い	18	6.9%	17	7.1%	17	5.8%	16	5.9%	25	7.7%	19	5.2%	15	4.2%	20	5.3%	1. とても良い
2. 少し良い	82	31.4%	73	30.4%	95	32.6%	80	29.7%	102	31.5%	101	27.7%	115	32.5%	123	32.7%	2. 少し良い
3. どちらとも言えない	79	30.3%	86	35.8%	109	37.5%	105	39.0%	91	28.1%	143	39.3%	116	32.8%	138	36.7%	3. どちらとも言えない
4. 少し悪い	54	20.7%	52	21.7%	59	20.3%	49	18.2%	82	25.3%	69	19.0%	76	21.5%	70	18.6%	4. 少し悪い
5. かなり悪い	28	10.7%	12	5.0%	11	3.8%	19	7.1%	24	7.4%	32	8.8%	32	9.0%	25	6.6%	5. かなり悪い
合計 DI値	261	6.9	240	10.8	291	14.3	269	10.4	324	6.5	364	4.6	354	6.2	376	12.8	合計 DI値

卸・小売り	2022.7		2023.1		2023.7		2024.1		2024.7		2025.1		2025.7		2026.1		選択肢
選択肢	回答数	回答率	選択肢														
1. とても良い	10	4.9%	6	2.8%	8	3.7%	11	4.5%	18	6.0%	20	6.3%	12	3.9%	16	5.2%	1. とても良い
2. 少し良い	36	17.5%	42	19.3%	49	22.5%	60	24.8%	78	26.1%	79	24.7%	80	26.1%	73	23.6%	2. 少し良い
3. どちらとも言えない	62	30.1%	74	33.9%	79	36.2%	90	37.2%	100	33.4%	110	34.4%	96	31.3%	107	34.6%	3. どちらとも言えない
4. 少し悪い	67	32.5%	60	27.5%	59	27.1%	57	23.6%	71	23.7%	83	25.9%	85	27.7%	87	28.2%	4. 少し悪い
5. かなり悪い	31	15.0%	36	16.5%	23	10.6%	24	9.9%	32	10.7%	28	8.8%	34	11.1%	26	8.4%	5. かなり悪い
合計 DI値	206	▲25.1	218	▲21.9	218	▲11.5	242	▲4.1	299	▲2.3	320	▲3.7	307	▲8.8	309	▲7.8	合計 DI値

サービス	2022. 7		2023. 1		2023. 7		2024. 1		2024. 7		2025. 1		2025. 7		2026. 1		選択肢
選択肢	回答数	回答率	選択肢														
1. とても良い	21	4.9%	17	4.2%	23	4.7%	32	5.6%	45	6.5%	41	5.4%	47	6.1%	50	6.2%	1. とても良い
2. 少し良い	108	25.2%	116	28.4%	154	31.6%	193	33.8%	229	33.0%	253	33.6%	276	35.8%	277	34.5%	2. 少し良い
3. どちらとも言えない	149	34.8%	142	34.7%	179	36.8%	201	35.2%	265	38.2%	285	37.8%	250	32.4%	291	36.2%	3. どちらとも言えない
4. 少し悪い	101	23.6%	91	22.2%	101	20.7%	110	19.3%	115	16.6%	133	17.6%	140	18.2%	134	16.7%	4. 少し悪い
5. かなり悪い	49	11.4%	43	10.5%	30	6.2%	35	6.1%	40	5.8%	42	5.6%	58	7.5%	52	6.5%	5. かなり悪い
合計 DI値	428	▲4.9	409	-0.1	487	9.4	571	14	694	19.1	754	15.8	771	16.2	804	17.5	合計 DI値

その他	2022. 7		2023. 1		2023. 7		2024. 1		2024. 7		2025. 1		2025. 7		2026. 1		選択肢
選択肢	回答数	回答率	選択肢														
1. とても良い	3	2.2%	6	4.5%	10	6.2%	13	5.4%	13	4.6%	17	5.6%	14	4.4%	14	4.4%	1. とても良い
2. 少し良い	38	27.7%	34	25.8%	46	28.4%	60	25.1%	92	32.3%	85	28.0%	107	33.6%	101	32.0%	2. 少し良い
3. どちらとも言えない	55	40.1%	46	34.8%	60	37.0%	87	36.4%	102	35.8%	121	39.8%	109	34.3%	131	41.5%	3. どちらとも言えない
4. 少し悪い	29	21.2%	32	24.2%	33	20.4%	60	25.1%	60	21.1%	60	19.7%	65	20.4%	58	18.4%	4. 少し悪い
5. かなり悪い	12	8.8%	14	10.6%	13	8.0%	19	7.9%	18	6.3%	21	6.9%	23	7.2%	12	3.8%	5. かなり悪い
合計 DI値	137	▲0.1	132	▲4.5	162	6.2	239	▲2.5	285	9.5	304	7.0	318	10.4	316	14.2	合計 DI値

問8 一年後の経営状況の見通し（業種別） 全業種DI +24.0

製造	2022.7		2023.1		2023.7		2024.1		2024.7		2025.1		2025.7		2026.1		選択肢
	回答数	回答率															
1. とても良くなる	7	2.7%	6	2.6%	5	1.9%	9	3.3%	8	2.6%	15	4.6%	11	3.3%	11	3.4%	1. とても良くなる
2. 少し良くなる	70	27.5%	66	28.9%	84	31.5%	88	32.5%	76	25.0%	75	22.8%	74	22.1%	84	25.7%	2. 少し良くなる
3. どちらとも言えない	134	52.5%	111	48.7%	142	53.2%	142	52.4%	170	55.9%	181	55.0%	176	52.5%	178	54.4%	3. どちらとも言えない
4. 少し悪くなる	33	12.9%	32	14.0%	26	9.7%	22	8.1%	36	11.8%	43	13.1%	50	14.9%	42	12.8%	4. 少し悪くなる
5. かなり悪くなる	11	4.3%	13	5.7%	10	3.7%	10	3.7%	14	4.6%	15	4.6%	24	7.2%	12	3.7%	5. かなり悪くなる
合計 DI値	255	13	228	11.8	267	20	271	24	304	11.2	329	9.7	335	3.3	327	12.6	合計 DI値

建設	2022.7		2023.1		2023.7		2024.1		2024.7		2025.1		2025.7		2026.1		選択肢
	回答数	回答率															
1. とても良くなる	11	4.2%	13	5.4%	13	4.5%	9	3.2%	12	3.7%	15	4.1%	10	2.8%	16	4.3%	1. とても良くなる
2. 少し良くなる	73	28.0%	60	25.0%	76	26.1%	83	29.3%	88	27.2%	109	29.9%	89	25.1%	101	26.9%	2. 少し良くなる
3. どちらとも言えない	128	49.0%	130	54.2%	154	52.9%	144	50.9%	177	54.6%	191	52.5%	187	52.8%	209	55.6%	3. どちらとも言えない
4. 少し悪くなる	35	13.4%	31	12.9%	40	13.7%	38	13.4%	33	10.2%	38	10.4%	49	13.8%	37	9.8%	4. 少し悪くなる
5. かなり悪くなる	14	5.4%	6	2.5%	8	2.7%	9	3.2%	14	4.3%	11	3.0%	19	5.4%	13	3.5%	5. かなり悪くなる
合計 DI値	261	13.4	240	15	291	14.2	283	15.9	324	16.4	364	20.6	354	8.7	376	17.9	合計 DI値

卸・小売り	2022.7		2023.1		2023.7		2024.1		2024.7		2025.1		2025.7		2026.1		選択肢
	回答数	回答率															
1. とても良くなる	11	5.3%	8	3.7%	6	2.8%	16	6.6%	17	5.7%	14	4.4%	14	4.6%	16	5.2%	1. とても良くなる
2. 少し良くなる	55	26.7%	56	25.7%	58	26.6%	66	27.3%	83	27.8%	83	25.9%	70	22.8%	83	26.9%	2. 少し良くなる
3. どちらとも言えない	94	45.6%	101	46.3%	121	55.5%	118	48.8%	143	47.8%	150	46.9%	143	46.6%	158	51.3%	3. どちらとも言えない
4. 少し悪くなる	35	17.0%	41	18.8%	29	13.3%	34	14.0%	41	13.7%	57	17.8%	59	19.2%	38	12.3%	4. 少し悪くなる
5. かなり悪くなる	11	5.3%	12	5.5%	4	1.8%	8	3.3%	15	5.0%	16	5.0%	21	6.8%	13	4.2%	5. かなり悪くなる
合計 DI値	206	9.7	218	5.1	218	14.3	242	16.6	299	14.8	320	7.5	307	1.4	308	15.6	合計 DI値

サービス	2022.7		2023.1		2023.7		2024.1		2024.7		2025.1		2025.7		2026.1				
選択肢	回答数	回答率	回答数	回答率	選択肢														
1. とても良くなる	24	7.1%	24	5.9%	34	7.0%	48	8.4%	48	6.9%	52	6.9%	65	8.4%	58	7.2%	58	7.2%	1. とても良くなる
2. 少し良くなる	160	47.3%	153	37.4%	188	38.6%	203	35.6%	258	37.2%	259	34.4%	270	35.0%	284	35.3%	284	35.3%	2. 少し良くなる
3. どちらとも言えない	95	28.1%	186	45.5%	238	48.9%	272	47.6%	340	49.0%	361	47.9%	340	44.1%	380	47.3%	380	47.3%	3. どちらとも言えない
4. 少し悪くなる	32	9.5%	37	9.0%	21	4.3%	39	6.8%	37	5.3%	63	8.4%	75	9.7%	71	8.8%	71	8.8%	4. 少し悪くなる
5. かなり悪くなる	27	8.0%	9	2.2%	6	1.2%	9	1.6%	11	1.6%	19	2.5%	21	2.7%	11	1.4%	11	1.4%	5. かなり悪くなる
合計 DI値	338	36.9	409	32.1	487	40.1	571	35.6	694	37.2	754	30.4	771	31	804	32.3	804	32.3	合計 DI値

その他	2022.7		2023.1		2023.7		2024.1		2024.7		2025.1		2025.7		2026.1				
選択肢	回答数	回答率	回答数	回答率	選択肢														
1. とても良くなる	6	4.4%	7	5.3%	11	6.8%	11	4.9%	17	6.0%	19	6.3%	20	6.3%	29	9.1%	29	9.1%	1. とても良くなる
2. 少し良くなる	43	31.4%	49	37.1%	65	40.1%	78	34.7%	94	33.0%	101	33.2%	101	31.8%	109	34.4%	109	34.4%	2. 少し良くなる
3. どちらとも言えない	67	48.9%	64	48.5%	78	48.1%	107	46.6%	137	48.1%	147	48.4%	145	45.6%	136	42.9%	136	42.9%	3. どちらとも言えない
4. 少し悪くなる	20	14.6%	9	6.8%	6	3.7%	23	10.2%	32	11.2%	28	9.2%	42	13.2%	34	10.7%	34	10.7%	4. 少し悪くなる
5. かなり悪くなる	1	0.7%	3	2.3%	2	1.2%	6	3.6%	5	1.8%	9	3.0%	10	3.1%	9	2.8%	9	2.8%	5. かなり悪くなる
合計 DI値	137	20.5	132	33.3	162	42	225	25.8	285	26	304	27.3	318	21.8	317	30.0	317	30.0	合計 DI値

問9 現在の経常利益の状況（業種別） 全業種DI +23.2

製造									2024.7		2025.1		2025.7		2026.1		
選択肢									回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	選択肢
1. 黒字基調									110	36.2%	114	34.7%	120	35.8%	119	36.4%	1. 黒字基調
2. トントン									124	40.8%	126	38.3%	130	38.8%	123	37.6%	2. トントン
3. 赤字基調									70	23.0%	89	27.1%	85	25.4%	85	26.0%	3. 赤字基調
合計 DI値									304	13.2	329	7.6	335	10.4	327	10.4	合計 DI値

建設									2024.7		2025.1		2025.7		2026.1		
選択肢									回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	選択肢
1. 黒字基調									125	38.6%	153	42.0%	143	40.4%	160	42.6%	1. 黒字基調
2. トントン									130	40.1%	141	38.7%	137	38.7%	145	38.6%	2. トントン
3. 赤字基調									69	21.3%	70	19.2%	74	20.9%	71	18.9%	3. 赤字基調
合計 DI値									324	17.3	364	22.8	354	19.5	376	23.9	合計 DI値

卸・小売り									2024.7		2025.1		2025.7		2026.1		
選択肢									回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	選択肢
1. 黒字基調									115	38.5%	116	36.3%	119	38.8%	116	37.5%	1. 黒字基調
2. トントン									116	38.8%	135	42.2%	118	38.4%	126	40.8%	2. トントン
3. 赤字基調									68	22.7%	69	21.6%	70	22.8%	67	21.7%	3. 赤字基調
合計 DI値									299	15.8	320	14.7	307	16	309	15.8	合計 DI値

サービス									2024.7		2025.1		2025.7		2026.1		
選択肢									回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	選択肢
1. 黒字基調									343	49.4%	344	45.7%	364	47.2%	372	46.3%	1. 黒字基調
2. トントン									231	33.3%	288	38.2%	276	35.8%	301	37.4%	2. トントン
3. 赤字基調									120	17.3%	121	16.1%	131	17.0%	131	16.3%	3. 赤字基調
合計 DI値									694	32.1	753	29.6	771	30.2	804	30.0	合計 DI値

その他									2024.7		2025.1		2025.7		2026.1		その他
選択肢									回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	選択肢
1. 黒字基調									110	38.6%	128	42.1%	133	41.8%	139	43.8%	1. 黒字基調
2. トントン									113	39.6%	114	37.5%	129	40.6%	121	38.2%	2. トントン
3. 赤字基調									62	21.8%	62	20.4%	56	17.6%	57	18.0%	3. 赤字基調
合計 DI値									285	16.8	304	21.7	318	24.2	317	25.8	合計 DI値

問7 現在の経営状況（業種細分）

製造 (DI ▲8.5)	機械器具		金属製品		鉄鋼		輸送機器		印刷		食品		繊維		木材・家具		その他	
選択肢	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率
1. とても良い	4	8.7%	4	9.1%	2	5.3%	1	3.8%	1	2.8%	2	4.5%	0	0.0%	0	0.0%	6	11.3%
2. 少し良い	13	28.3%	4	9.1%	11	28.9%	9	34.6%	5	13.9%	7	15.9%	4	21.1%	8	38.1%	18	34.0%
3. どちらとも言えない	17	37.0%	12	27.3%	14	36.8%	9	34.6%	12	33.3%	14	31.8%	8	42.1%	6	28.6%	9	17.0%
4. 少し悪い	10	21.7%	16	36.4%	10	26.3%	2	7.7%	9	25.0%	17	38.6%	4	21.1%	3	14.3%	14	26.4%
5. かなり悪い	2	4.3%	8	18.2%	1	2.6%	5	19.2%	9	25.0%	4	9.1%	3	15.8%	4	19.0%	6	11.3%
合計 DI値	46	11.0	44	▲36.4	38	5.3	26	11.5	36	▲33.3	44	▲27.3	19	▲15.8	21	4.8	53	7.6
2025年7月DI (前回調査)		2		▲35.7		7.8		▲8.0		▲35.3		▲8.2		5.3		▲31.8		14.2
2025年1月DI (前々回調査)		9.1		▲23.1		20.5		▲9.6		▲26.5		▲37.3		▲5.3		▲15.8		10.2
2024年7月DI (前々々回調査)		14.2		▲12.3		22.5		▲33.3		▲15.1		▲13.4		▲5.5		▲31.6		13.8

建設 (DI +12.8)	総合工事		設備工事		職別工事	
選択肢	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率
1. とても良い	8	5.6%	5	5.1%	7	5.2%
2. 少し良い	44	30.6%	38	38.8%	41	30.6%
3. どちらとも言えない	52	36.1%	36	36.7%	50	37.3%
4. 少し悪い	29	20.1%	17	17.3%	24	17.9%
5. かなり悪い	11	7.6%	2	2.0%	12	9.0%
合計 DI値	144	8.5	98	24.6	134	8.9
2025年7月DI (前回調査)	280	0.7	191	8.6	261	10.4
2025年1月DI (前々回調査)		5.1		9.6		2.3
2024年7月DI (前々々回調査)		8		▲4.0		3.4

卸・小売 (DI ▲7.8)	各種商品		飲食料品		機械器具		建設材料		繊維		その他卸小売	
選択肢	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率
1. とても良い	3	7.5%	2	5.7%	6	7.2%	0	0.0%	1	4.0%	4	4.0%
2. 少し良い	9	22.5%	10	28.6%	20	24.1%	6	24.0%	3	12.0%	25	24.8%
3. どちらとも言えない	16	40.0%	12	34.3%	30	36.1%	6	24.0%	9	36.0%	34	33.7%
4. 少し悪い	9	22.5%	9	25.7%	23	27.7%	11	44.0%	7	28.0%	28	27.7%
5. かなり悪い	3	7.5%	2	5.7%	4	4.8%	2	8.0%	5	20.0%	10	9.9%
合計 DI値	40	0	35	2.9	83	▲1.2	25	▲28.0	25	▲32.0	101	▲8.8
2025年7月DI (前回調査)		▲10.8		▲23.5		1.2		7.2		▲45.9		▲6.6
2025年1月DI (前々回調査)		▲7.9		▲2.7		▲3.6		0		▲37.0		4.6
2024年7月DI (前々々回調査)		▲9.2		▲12.8		8.7		▲4.2		▲27.0		2.1

サービス (DI +17.8)

飲食・宿泊

運輸

医療・福祉

生活関連・娯楽

専門・サービス

教育・学習支援

自動車・機械

その他

選択肢	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率										
1. とても良い	8	4.4%	4	6.7%	11	13.1%	1	1.1%	16	7.2%	3	8.6%	2	5.7%	5	5.4%
2. 少し良い	55	30.1%	20	33.3%	35	41.7%	38	41.3%	68	30.6%	11	31.4%	14	40.0%	36	38.7%
3. どちらとも言えない	61	33.3%	21	35.0%	24	28.6%	31	33.7%	99	44.6%	14	40.0%	14	40.0%	27	29.0%
4. 少し悪い	38	20.8%	13	21.7%	10	11.9%	18	19.6%	31	14.0%	5	14.3%	5	14.3%	14	15.1%
5. かなり悪い	21	11.5%	2	3.3%	4	4.8%	4	4.3%	8	3.6%	2	5.7%	0	0.0%	11	11.8%
合計 DI値	183	2.2	60	15.0	84	38.1	92	18.5	222	20.2	35	20	35	31.4	93	17.2
2025年7月DI (前回調査)		▲4.2		8		38		13.9		28.3		27.5		35.1		3.4
2025年1月DI (前々回調査)		▲1.1		29.1		17.4		▲1.2		32.6		18.1		32.3		8.4
2024年7月DI (前々々回調査)		1.2		6		15.5		8.9		36.7		31		13.4		1.3

その他 (DI +14.2)

情報通信

不動産

保険・金融

電気・ガス

一次産業

選択肢	回答数	回答率								
1. とても良い	5	4.6%	5	4.6%	4	6.5%	0	0.0%	0	0.0%
2. 少し良い	27	24.8%	34	31.5%	25	40.3%	7	41.2%	8	40.0%
3. どちらとも言えない	50	45.9%	46	42.6%	21	33.9%	7	41.2%	7	35.0%
4. 少し悪い	21	19.3%	21	19.4%	11	17.7%	3	17.6%	2	10.0%
5. かなり悪い	6	5.5%	2	1.9%	1	1.6%	0	0.0%	3	15.0%
合計 DI値	109	4.6	108	14.8	62	27.5	17	23.6	20	15.0
2025年7月DI (前回調査)		0		18.1		31.9		16.6		▲20.0
2025年1月DI (前々回調査)		▲2.9		13.9		19.4		12.5		▲27.7
2024年7月DI (前々々回調査)		1.1		36.7		16.1		▲6.2		▲33.4

問8 一年後の経営状況の見通し（業種細分）

製造 (DI +12.6)	機械器具		金属製品		鉄鋼		輸送機器		印刷		食品		繊維		木材・家具		その他	
選択肢	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率
1. とても良い	3	6.5%	1	2.4%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	1	2.3%	1	5.3%	0	0.0%	3	5.7%
2. 少し良い	7	15.2%	10	23.8%	15	39.5%	8	30.8%	5	13.9%	12	27.3%	3	15.8%	8	38.1%	16	30.2%
3. どちらとも言えない	30	65.2%	23	54.8%	15	39.5%	17	65.4%	24	66.7%	21	47.7%	12	63.2%	9	42.9%	27	50.9%
4. 少し悪い	5	10.9%	6	14.3%	6	15.8%	1	3.8%	6	16.7%	7	15.9%	3	15.8%	3	14.3%	5	9.4%
5. かなり悪い	1	2.2%	2	4.8%	2	5.3%	0	0.0%	1	2.8%	3	6.8%	0	0.0%	1	4.8%	2	3.8%
合計 DI値	46	8.6	42	7.1	38	18.4	26	27.0	36	▲4.8	44	6.9	19	5.3	21	19.0	53	22.7
2025年7月DI (前回調査)		12		▲9.5		▲15.8		12		▲5.9		8.2		21		0		12.6
2025年1月DI (前々回調査)		4.6		▲2.6		0		6.5		0		13.3		5.3		21.1		30
2024年7月DI (前々々回調査)		0		17.1		▲6.5		16.7		▲3.0		24.4		0		26.3		19.7

建設 (DI +17.9)	総合工事		設備工事		職別工事	
選択肢	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率
1. とても良い	5	3.5%	4	4.1%	7	5.2%
2. 少し良い	40	27.8%	27	27.6%	34	25.4%
3. どちらとも言えない	73	50.7%	60	61.2%	76	56.7%
4. 少し悪い	18	12.5%	7	7.1%	12	9.0%
5. かなり悪い	8	5.6%	0	0.0%	5	3.7%
合計 DI値	144	13.2	98	24.6	134	17.9
2025年7月DI (前回調査)		0.7		7.7		18.3
2025年1月DI (前々回調査)		6.5		24.4		21.1
2024年7月DI (前々々回調査)		6.5		24.4		21.1

卸・小売 (DI +15.6)	各種商品		飲食料品		機械器具		建設材料		繊維		その他卸小売	
選択肢	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率	回答数	回答率
1. とても良い	2	5.1%	2	5.7%	6	7.2%	0	0.0%	2	8.0%	4	4.0%
2. 少し良い	8	20.5%	15	42.9%	24	28.9%	6	24.0%	8	32.0%	22	21.8%
3. どちらとも言えない	18	46.2%	13	37.1%	39	47.0%	15	60.0%	13	52.0%	60	59.4%
4. 少し悪い	8	20.5%	5	14.3%	10	12.0%	3	12.0%	0	0.0%	12	11.9%
5. かなり悪い	3	7.7%	0	0.0%	4	4.8%	1	4.0%	2	8.0%	3	3.0%
合計 DI値	39	▲2.6	35	34.3	83	19.3	25	8.0	25	32.0	101	10.9
2025年7月DI (前回調査)		13.5		11.9		3.9		3.6		12.5		▲11.3
2025年1月DI (前々回調査)		2.7		13.5		10.8		▲11.1		18.5		6.5
2024年7月DI (前々々回調査)		▲5.4		30.8		14		20.8		11.6		11.2

サービス (DI +32.3)

飲食・宿泊

運輸

医療・福祉

生活関連・娯楽

専門・サービス

教育・学習支援

自動車・機械

その他

選択肢	回答数	回答率														
1. とても良い	6	3.3%	2	3.3%	9	10.7%	11	12.0%	17	7.7%	2	5.7%	1	2.9%	10	10.8%
2. 少し良い	59	32.2%	23	38.3%	36	42.9%	34	37.0%	66	29.7%	13	37.1%	10	28.6%	43	46.2%
3. どちらとも言えない	93	50.8%	28	46.7%	32	38.1%	38	41.3%	119	53.6%	16	45.7%	21	60.0%	33	35.5%
4. 少し悪い	20	10.9%	7	11.7%	6	7.1%	8	8.7%	18	8.1%	3	8.6%	3	8.6%	6	6.5%
5. かなり悪い	5	2.7%	0	0.0%	1	1.2%	1	1.1%	2	0.9%	1	2.9%	0	0.0%	1	1.1%
合計 DI値	183	21.9	60	29.9	84	45.3	92	39.2	222	28.4	35	31.3	35	22.9	93	49.4
2025年7月DI (前回調査)		24.7		14		50.1		32.3		34		50		10.8		27.4
2025年1月DI (前々回調査)		19.6		24.6		41.8		37.7		33.6		42.5		13.2		22.9
2024年7月DI (前々々回調査)		34.3		40		42.4		52.2		36.7		48.3		16.7		33

その他 (DI +30.0)

情報通信

不動産

保険・金融

電気・ガス

一次産業

選択肢	回答数	回答率								
1. とても良い	10	9.2%	8	7.4%	9	14.5%	0	0.0%	2	9.5%
2. 少し良い	43	39.4%	30	27.8%	19	30.6%	9	52.9%	8	38.1%
3. どちらとも言えない	45	41.3%	55	50.9%	24	38.7%	4	23.5%	8	38.1%
4. 少し悪い	8	7.3%	12	11.1%	9	14.5%	3	17.6%	2	9.5%
5. かなり悪い	3	2.8%	3	2.8%	1	1.6%	1	5.9%	1	4.8%
合計 DI値	109	38.5	108	21.3	62	29.0	17	29.4	21	33.3
2025年7月DI (前回調査)		20.6		17.3		23.8		27.8		40
2025年1月DI (前々回調査)		29.4		18.8		29.8		43.8		38.8
2024年7月DI (前々々回調査)		27.5		15		37.6		6.3		46.6